

APROBAT
Proces-verbal al ședinței
Consiliului Societății
nr. 10 din 27 iunie 2025



RAPORTUL INDIVIDUAL ȘI CONSOLIDAT AL
CONDUCERII
S.A. „ENERGOCOM” PENTRU ANUL 2024

Chișinău, 2025

CUPRINS:

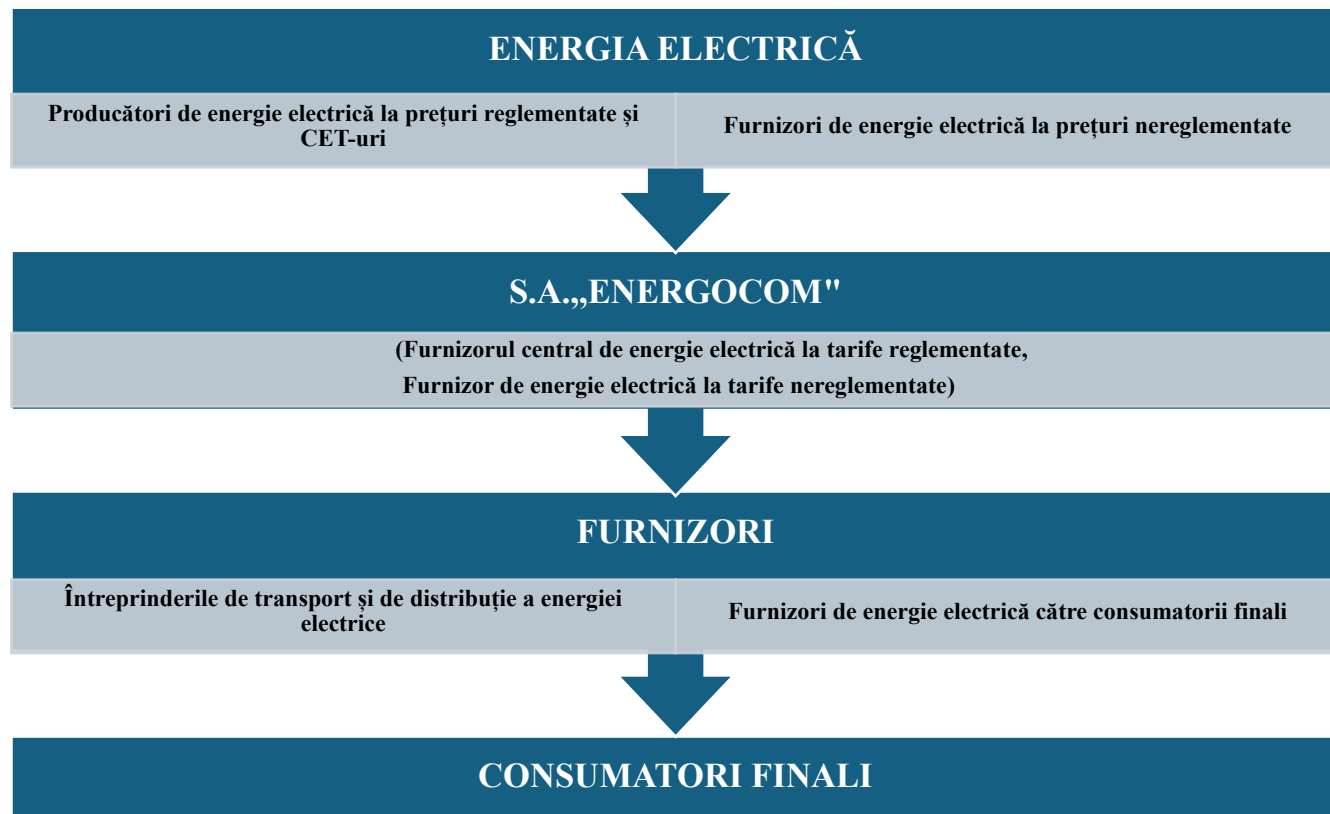
1. ASPECTE GENERALE CU PRIVIRE LA EVOLUȚIA SOCIETĂȚII PE ACȚIUNI „ENERGOCOM”.....	3
2. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ INDIVIDUALĂ ȘI CONSOLIDATĂ	14
3. INDICATORII DE PERFORMANȚĂ	24
4. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE	27
5. INDICATORI NEFINANCIARI ȘI ORGANIZAREA SOCIETĂȚII	30
6. GRADUL DE EXPUNERE A SOCIETĂȚII	36
7. OBIECTIVELE PRIORITARE DE DEZVOLTARE	38

I. ASPECTE GENERALE PRIVIND EVOLUȚIA SOCIETĂȚII PE ACȚIUNI „ENERGOCOM”

Societatea pe Acțiuni „Energocom” (în continuare – S.A. „Energocom” sau „Societatea” sau „Companie”) este o entitate de interes public în conformitate cu criteriile stabilite de Legea contabilității și raportării financiare nr. 287/2017. Din 2022 societatea înființează Sucursala „Energocom” S.A. Chișinău Otopeni Romania, iar în 2023 înființează compania fiică ENERGOCOM GAS & POWER SRL, cu sediul în județul Ilfov România, acestea formând în continuare *Grupul Energocom*¹.

Totodată, S.A. „Energocom” este o companie cu capital majoritar de stat, care a apărut în rezultatul reorganizării Întreprinderii de Stat „Energocom”, creată în baza Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr. 1467 din 30 decembrie 2004, cu genul de activitate – furnizarea energiei electrice la tarife reglementate și nereglementate, furnizarea gazelor naturale.

În perioada 2005 – toamna anului 2021 obiectivul fundamental al S.A. „Energocom” consta în asigurarea funcționării eficiente și transparente a pieței interne de energie electrică, promovarea exporturilor de energie electrică, sporirea atractivității investiționale și a obiectelor sectorului electroenergetic. În esență, activitatea de bază a S.A. „Energocom” se rezuma la procurarea și revânzarea energiei electrice atât la tarife reglementate și aprobate de Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică (în continuare denumită – ANRE), cât și la cele nereglementate, Societatea încadrându-se în sistemul de aprovizionare a sectorului economic a Republicii Moldova cu energie electrică. Schema generală de organizare a aprovizionării cu energie electrică și locul S.A. „Energocom” în acest proces se prezintă în figura ce urmează:



S.A. „Energocom” având ca scop statutar asigurarea funcționării eficiente și transparente a pieței energiei electrice interne, deține un rol deosebit de important în aprovizionarea Republicii Moldova cu energie electrică, asigurând importul/procurarea și livrarea acesteia întreprinderilor electroenergetice.

Pe parcursul anului 2024 S.A. „Energocom” și-a păstrat statutul atribuit de Guvernul Republicii Moldova în anul 2018, de Furnizor Central, cu obligativitatea de a procura de la toți producătorii energia electrică regenerabilă, cu intenția de diversificare a surselor interne de producere a energiei electrice și păstrarea unui mediu nepoluat. Astfel, începând cu data de 25 martie 2018, în conformitate cu prevederile Legii nr. 10/2016 privind promovarea utilizării energiei din surse regenerabile, Legii nr. 107/2016 cu privire la energia electrică, Hotărârii Guvernului nr. 885/2017 cu privire la desemnarea Furnizorului Central de energie electrică, S.A. „Energocom”, activează și în calitate de Furnizor Central de energie electrică.

Odată cu debutul crizei energetice în 2021, și în special, în baza deciziei Guvernului Republicii Moldova au fost extinse responsabilitățile S.A. „Energocom” în vederea includerii achiziției de gaze naturale, pe lângă cea de energie electrică, fapt care a dus la o schimbare fundamentală a funcțiilor de bază ale Societății.

Prin urmare, S.A. „Energocom” prin Hotărârea Guvernului nr. 589/2022 i-a fost impusă obligația de asigurare a securității aprovizionării cu gaze naturale în situații de urgență, prin realizarea achizițiilor și/sau asigurarea stocurilor de gaze naturale.

Totodată, în corespundere cu Hotărârea Guvernului nr. 668/2022 cu privire la crearea și menținerea stocurilor de securitate de gaze naturale, S.A. „Energocom” a fost desemnată în calitate de entitate responsabilă pentru crearea și menținerea stocurilor de securitate.

Începând cu decembrie 2022, S.A. „Energocom” atinge o realizare istorică pentru securitatea aprovizionării cu energie electrică și diversificarea surselor de aprovizionare cu gaze naturale a Republicii Moldova, prin infrastructura majoră a Uniunii Europene de gaze naturale. Mai mult de atât, S.A. „Energocom” este prima entitate din arena energetică europeană care tranzitează un flux fizic invers de gaze naturale prin conducta transbalcanică din zona Mării Negre către Republica Moldova și Ucraina. Timp de 3 ani S.A. „Energocom” a asigurat cu gaze naturale consumatorii de pe malul drept al râului Nistru, făcând achiziții de la diverse companii din Uniunea Europeană, la prețuri de piață.

În continuare, S.A. „Energocom” își propune să adopte o abordare mai mult orientată spre piață, cu autonomie financiară, permițând ca rezultatele comerciale să orienteze creșterea și eficiența sa, asigurând în același timp securitatea aprovizionării cu produse energetice a Republicii Moldova.

Pe măsură ce suntem mai aproape de aderarea la Uniunea Europeana, este necesară o transformare a pieței energetice actuale. În consecință, rolul S.A. „Energocom” trebuie să evolueze și să se adapteze pentru a răspunde cerințelor viitoare ale acestei noi realități. Acest lucru necesită o planificare strategică și eforturi suplimentare coordonate pentru a facilita tranziția companiei pentru a funcționa eficient în cadrul unei piețe energetice mai competitive și mai liberalizate, continuând în același timp să îndeplinească rolul său crucial în protejarea securității energetice a Republicii Moldova.

Începând cu 1 noiembrie 2024, Republica Moldova a implementat o obligație anuală de stocare a gazelor naturale, stabilind un prag de cel puțin 15% din consumul mediu anual al consumatorilor finali, calculat pe baza datelor din ultimii cinci ani. Această măsură a fost introdusă prin modificarea Legii nr. 108/2016 privind gazele naturale și este în concordanță cu reglementările Uniunii Europene, în special Regulamentul (UE) 2022/1032 privind înmagazinarea gazelor naturale. Pentru a asigura această obligație, Guvernul a desemnat S.A. „Energocom” ca entitate responsabilă de achiziționarea și stocarea gazelor naturale. Volumele de gaze sunt achiziționate până la 1 octombrie a fiecărui an și sunt stocate în depozitele situate în țări membre ale Uniunii Europene sau în părți ale Comunității Energetice.

În cadrul acestui sistem, stocurile de gaze naturale includ și o rezervă de securitate, estimată la aproximativ 47,1 milioane m³, echivalentul a 10 zile de consum în sezonul rece, ceea ce reprezintă o creștere față de 8 zile, cât era anterior. Această inițiativă are ca scop consolidarea securității energetice a țării, asigurând continuitatea aprovizionării cu gaze naturale în eventualitatea unor situații excepționale sau crize energetice.

În continuare, sunt sistematizate pe puncte cele mai relevante informații legate de S.A. „Energocom”:

➤ **Licențe S.A. „Energocom”**

S.A. „Energocom” deține următoarele licențe eliberate de Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică:

- 1) licența pentru desfășurarea activității de furnizare a energiei electrice cu termenul de acțiune a licenței până la data 16 ianuarie 2028;
- 2) licența pentru desfășurarea activității de furnizare a gazelor naturale cu termenul de acțiune a licenței până la data 16 ianuarie 2043.

➤ **Principalele genuri de activitate:**

Activitatea de furnizare a energiei electrice

Activitatea de furnizare a gazelor naturale

Activitatea de creare și menținere a stocurilor de securitate

Activitatea de creare, menținere și vânzare a obligației de stocare

Activitatea de furnizare a energiei electrice constă în:

- 1) gestionarea comercială și financiară a contractelor de import a energiei electrice pentru necesitățile pieței interne de energie electrică a Republicii Moldova;

- 2) încheierea contractelor directe de furnizare a energiei electrice din surse de generare autohtone și de import cu companiile de furnizare a energiei electrice, rețelele electrice de distribuție, operatorii de sistem și agenții economici (consumatori eligibili de energie electrică);
- 3) gestionarea comercială și financiară a contractelor de export a energiei electrice provenită din sursele de generare autohtone și import;
- 4) gestionarea comercială și financiară a contractelor pentru capacitățile de rezervă.

Activitatea de furnizare a gazelor naturale constă în:

- 1) gestionarea comercială și financiară a contractelor de import a gazelor naturale în calitate de furnizor de gaze naturale pentru necesitățile pieței interne de gaze naturale a Republicii Moldova;
- 2) încheierea contractelor directe de livrare a gazelor naturale din surse de import în calitate de furnizor cu companiile de furnizare a gazelor naturale, operatori de transport, etc.
- 3) gestionarea comercială și financiară a contractelor pentru capacitățile de rezervă.

Activitatea de creare și menținere a stocurilor de securitate constă în:

- 1) procurarea și menținerea stocurilor de gaze naturale;
- 2) prezentarea calculelor conform Metodei de determinare a mărimii contribuțiilor financiare achitate de furnizorii de pe piața cu amănuntul a gazelor naturale pentru acoperirea costurilor stocurilor de Securitate;
- 3) Recuperarea costurilor prin emiterea cont-calculelor pentru contribuțiile financiare lunare către furnizorii de pe piața cu amănuntul;

Activitatea de creare, menținere și vânzare a gazelor naturale prin obligația de stocare constă în:

- 1) procurarea, menținerea și vânzarea stocurilor de gaze naturale la preț reglementat;
- 2) prezentarea calculelor conform Metodei de determinare a prețului reglementat al stocurilor de gaze naturale care fac obiectul obligației de stocare.

➤ Sucursala din Romania a S.A. „Energocom”

În anul 2022, în baza Procesului-verbal nr. 11 din 08.08.2022 a Consiliului Societății, a fost înființată Energocom S.A.- Chișinău-Sucursala-Otopeni, fapt confirmat prin Certificatul emis în temeiul art. 171 alin. 1 din Legea României nr. 359/2022.

Energocom S.A.- Chișinău -Sucursala-Otopeni deține:

- 1) licența pentru desfășurarea activității de trader a energiei electrice cu termenul de acțiune a licenței până la data de 04.09.2023, ulterior fiind prelungită până în anul 2030;
- 2) licența pentru desfășurarea activității de furnizare a gazelor naturale cu termenul de acțiune a licenței până la data de 04.09.2023, ulterior prelungită până în anul 2030.

➤ ENERGOCOM GAS & POWER SRL

În anul 2023 conform Hotărârii nr. 61/05 din 21.04.2023 Agenția Proprietății Publice ca acționar unic al S.A. „Energocom” și a Deciziei nr. 01.07/23-EGCGP a S.A. „Energocom” ca asociat unic pentru compania nou creată, în data de 19.05.2023 a fost înființată Societatea cu răspundere limitată ENERGO-COM GAS & POWER, cu sediul în județul Ilfov România, certificatul de înregistrare nr. 4744699. Activitatea principală a Societății este comercializarea combustibililor gazoși prin conducte. Deși activitatea filialei a fost redusă până acum, și utilizată doar pentru teste operaționale, aceasta este complet funcțională din punct de vedere juridic și tehnic. Menținerea sa, permite S.A. „Energocom” să răspundă rapid la

schimbări neprevăzute de pe piețele energetice. ENERGOCOM GAS & POWER SRL joacă un rol critic în identificarea și accesarea unor surse alternative de gaze naturale/energie electrică, având acces direct la piețele regionale din Bulgaria, Ungaria etc. Într-o situație de urgență, filiala permite derularea rapidă a tranzacțiilor și rezervarea capacităților de transport necesare pentru livrări către Republica Moldova, asigurând astfel securitatea energetică a țării.

➤ **Viziune**

Viziunea S.A. „Energocom” este de a deveni lider pe piața gazelor naturale și energiei electrice, contribuind la securitatea energetică națională și internațională prin inovație, sustenabilitate și excelență operațională. S.A. „Energocom” își propune să devină un actor independent și competitiv pe piața energetică, cu un capital integral de stat, fără a depinde de subvenții externe. În următorii ani, S.A. „Energocom” își propune să atingă standardele regionale pentru un trader de energie, să dezvolte echipe specializate în domenii precum managementul riscului, conformitate și audit intern, și să devină un actor activ pe piețele internaționale de energie electrică și gaze naturale.

➤ **Misiune**

Misiunea companiei S.A. „Energocom”, conform obiectivelor stabilite la înființare, este de a asigura funcționarea eficientă și transparentă a pieței interne de energie electrică, sporind atractivitatea investițională în sectorul electroenergetic al Republicii Moldova. De asemenea, compania urmărește să diversifice sursele de aprovizionare cu energie electrică și gaze naturale, să extindă activitățile de furnizare pe piețele externe și să susțină producătorii autohtoni de energie electrică, contribuind astfel la sporirea securității energetice a țării. În concluzie, misiunea S.A. Energocom este de a asigura securitatea energetică a Republicii Moldova printr-o gestionare eficientă a resurselor energetice, diversificarea surselor de aprovizionare și promovarea unui sector energetic sustenabil și competitiv.

➤ **Cadrul general la data de 31 decembrie 2024**

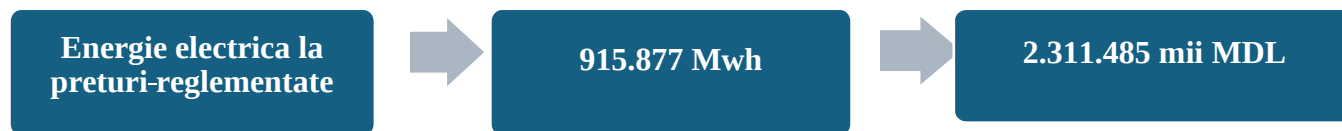
Venituri din vânzări din activitatea de gaze naturale la prețuri reglementate:



Venituri din vânzări din activitatea de gaze naturale la prețuri nereglementate:



Venituri din vânzări din activitatea de energie electrica la preturi reglementate, inclusiv dezechilibre:



Venituri din vânzări din activitatea de energie electrica la preturi nereglementate :



➤ Realizări remarcabile

Activitatea S.A. „Energocom” de la declanșarea crizei energetice poate fi remarcată prin următoarele realizări:

Diversificarea surselor de achiziționare a energiei electrice - (Centrala termoelectrică Moldovenească din regiunea transnistreană – MGRES, compania „Ukrhidroenergo” (UA), compania SN „Nuclearelectrica” S.A. (RO), Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” S.A. (RO), „OPCOM” S.A. (RO) „Energoatom” (UA)), a sporit nivelul de asigurare al țării noastre cu surse strategice de energie electrica, reducând dependența de o singură sursă.

Diversificarea rutelor - abordarea strategică adoptată de S.A. „Energocom” în vederea aprovizionării și transportării gazelor naturale, în special în contextul utilizării, pentru prima dată, a gazoductului transbalcanic în regim revers, de la sud spre nord (în iarna anului 2023), combinat cu valorificarea gazoductului Iași – Ungheni, utilizat la capacitatea maximă din toamna anului 2022.

Încheierea acordurilor strategice de colaborare cu companiile elene GASTRADE și DEPA, subliniază angajamentul S.A. „Energocom” față de inovație și diversificare în industria energetică. Aceste parteneriate cheie au avut un impact semnificativ asupra poziționării pe piața regională a energiei. Colaborarea cu GASTRADE, gestionarul proiectului terminalului de gaze naturale lichefiate (LNG Liquefied Natural Gas) din Alexandroupolis – Grecia, care aduce acces la o sursă strategică de gaze naturale lichefiate.

Realizarea activității de creare și menținere a stocurilor de securitate. Conform Hotărârii Guvernului nr. Nr.668 din 29.09.2022, și modificărilor ulterioare, cu privire la crearea și menținerea stocurilor de securitate de gaze naturale, în anul 2022, 2023, 2024 Societatea a procurat și a stocat gazele naturale în mărime de 47,1 mil. m3, care reprezintă obiectul stocurilor de securitate și se utilizează, total sau parțial, doar în baza deciziei Comisiei pentru Situații Excepționale a Republicii Moldova adoptată în cazul apariției unei situații excepționale, inclusiv în cazul declarării stării de urgență. Pentru crearea și menținerea stocurilor de securitate, Societatea prezintă ANRE spre aprobare calculul motivat și documentat al costurilor sale anuale privind stocurile de securitate pentru anul calendaristic precedent în conformitate cu Metoda de determinare a mărimii contribuțiilor financiare achitate de furnizorii de pe piața cu amănuntul a gazelor naturale pentru acoperirea costurilor stocurilor de securitate de gaze naturale aprobată prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 277 din 19.05.2023.

Calcululele privind costul stocului de securitate format în anul 2023, conform Metodei de determinare a mărimii contribuțiilor financiare achitate de furnizorii de pe piața cu amănuntul a gazelor naturale a fost prezentat și aprobat în anul 2024 și din luna octombrie 2024 este achitat lunar de către furnizorii de pe piața cu amănuntul. Costul stocului de securitate în valoare de 22,8 mil m3 procurat în anul 2023

a fost selectat din totalul procurărilor efectuate în anul 2023 după principiul ” cel mai mic preț de procurare” în valoare de 165.652.825 MDL cu valoarea contribuției lunare în suma de 13.804.402 MDL.

În anul 2024 conform modificărilor din Hotărârea Guvernului nr. 668 Societatea a procurat stocul de securitate în cantitate de 1.5 mil m³ conform Metodei de determinare a mărimii contribuțiilor financiare achitate de furnizorii de pe piața cu amănuntul a gazelor naturale în anul 2025 prin HANRE nr.226 din 08.05.2025 a fost aprobat costul stocului de securitate în valoare de 22.683.221 MDL cu valoarea contribuției lunare în suma de 1.890.268 MDL ce va fi lunar recuperată cu începere din luna noiembrie 2025.

La finele anului 2024 total creanțe pentru stoc de securitate constituie 160 727 243 MDL, din care, creanța pe termen scurt pentru stocul de securitate creat în anul 2023 constituie 138 044 022 MDL, creanța pe termen scurt pentru stocul de securitate creat în anul 2024 constituie 3 780 537 MDL, care vor fi recuperate pe parcursul anului 2025 și valoarea netă a creanței pe termen scurt restantă rămasă de recuperat constituie 14.834.419 MDL. Creanța pe termen lung a contribuțiilor pentru stocul de securitate creat în anul 2024, care urmează a fi colectate în anul 2026 este egală 18.902.684 MDL.

În cazul în care unii consumatori de pe piața cu amănuntul vor migra de la un furnizor la altul, Societatea recalculează cotele lunare de repartizare actualizând datele în funcție de cantitățile de gaze naturale consumate de către consumatorii respectivi în perioada anului 2024, în baza datelor prezentate de operatorii sistemelor de distribuție. Procedura de colectare a datelor de la OSD se efectuează lunar prin recepționarea scrisorilor de confirmare a migrărilor până la emiterea cont-calculelor. Până în ziua a 15-a a fiecărei luni Societatea emite un cont furnizorilor de pe piața cu amănuntul a gazelor naturale. Plata contribuțiilor financiare de către furnizorul de pe piața cu amănuntul a gazelor naturale trebuie să se efectueze în termen de 10 zile lucrătoare de la data primirii acestora. Trimestrial, S.A. Energocom, prezintă rapoarte către ANRE privind achitățile contribuțiilor financiare de către furnizorul de pe piața cu amănuntul a gazelor naturale.

Realizarea activității de creare, menținere și vânzare a obligației de stocare. Conform Hotărârii Guvernului nr. 365/2024, S.A. „Energocom” i s-a impus obligația de stocare, în termen de până la 01.10.2024 și în conformitate cu prevederile art. 1083 al. (7) din Legea 108/2016 cu privire la gazele naturale, pct.12 din HG 365/2024 cu privire la aprobarea obligației de stocare a gazelor naturale Societatea a achiziționat 518.950 MWh și în baza Metodologiei de determinare a prețului reglementat al stocurilor de gaze naturale care fac obiectul obligației de stocare, aprobată prin HCA ANRE nr. 539/10.09.2024 pentru primul an de realizare a obligației de stocare i-a fost aprobat un preț de 0.83 MDL/KWh. La data de 31 decembrie 2024 din totalul cantității achiziționate pentru obligația de stocare au fost vânduți 207.579.994 Kwh.

Valorificarea împrumutului obținut de la Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD). În iulie 2022, Societatea a devenit beneficiar al împrumutului destinat realizării Proiectului „Securitatea furnizării gazelor naturale”. Obiectivul proiectului este consolidarea securității energetice a Republicii Moldova prin implementarea unui mecanism de finanțare pe termen scurt și mediu în scopul prevenirii/atenuării eventualelor riscuri privind întreruperea alimentării cu gaze naturale. Implementarea acestuia permite realizarea stocurilor strategice de gaze naturale și suportul diversificării furnizorilor și surselor de aprovizionare în conformitate cu prevederile Legii nr. 108/2016 cu privire la gazele naturale.

În acest sens a fost încheiat contractul de recreditare nr.1 dintre Ministerul Finanțelor și S.A. „Energocom” ca unitate implementatoare a proiectului menționat, finanțat de Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD). Împrumutul în valoare de 300 milioane EURO este compus din două tranșe: 100 milioane EURO Tranză de diversificare și 200 milioane EURO Tranză de urgență. Acestea sunt utilizate atât pentru achiziționarea de rezervă a gazelor naturale în scopuri de urgență, cât și în scopul diversificării. În anul 2024 creditul oferit de către Banca Europeană pentru Reconstrucție și

Dezvoltare (BERD) conform Amendamentului nr.1 din 14.03.2024 a fost suplinit cu transa 3 in valoare de 165 milioane EURO in aceleasi conditii contractuale.

Împrumutul are o durata de 3 ani (2022 – 2025) și prevede o facilitate de tip „Revolving” (rambursare-reutilizare).

Pentru tranșa de diversificare sumele restante se rambursează în doua tranșe, la data de 1 mai - 35% din suma principal si la data de 1 iulie a fiecărui an toate sumele din cadrul transei. Toate sumele in cadrul transei de diversificare, inclusiv dobânzi și comisioane, vor fi rambursate până la data de 1 iulie 2025.

Pentru tranșa de urgență rambursarea sumelor se efectuează în doua tranșe, după cum urmează: la data 1 august -35% din principal si la data de 1 octombrie a fiecărui an toate celelalte sume din cadrul transei. Toate sumele în cadrul transei de urgență, inclusiv dobânzi și comisioane trebuie rambursate până la data de 1 octombrie 2025.

Sumele fiecărei tranșe rambursate in fiecare an pot fi re-împrumutate la sfârșitul perioadelor relevante de asigurare a conformității pe parcursul anilor 2023 și 2024. Re-împrumutarea fiecărei tranșe în vederea utilizării în al doilea și al treilea ciclu de împrumut va fi la discreția unica a băncii, in urma unei cereri scrise din partea împrumutatului către împrumutător, furnizate nu mai târziu de data celei de-a cincea zi lucrătoare de dinaintea sfârșitului perioadei de asigurare a conformității.



Rata dobânzii aplicată pentru tranșele debursate vor fi anunțate de către BERD (rata EURIBOR 6 luni plus marja 1%, în cazul în care rata EURIBOR 6 luni este negativă, rata EURIBOR va fi considerată 0%). Pentru tranșa de diversificare dobânda va fi achitată pe data de 1 mai și 1 iunie și pentru tranșa de urgență pe 1 august și 1 octombrie. Data debursării mijloacelor financiare de pe contul băncii va servi drept temei pentru calculul dobânzii.

Conform condițiilor contractuale, Societatea achită și un comision de angajament la o rată de 0,5% anual din suma nedebursată la data 1 mai și 1 iulie pentru tranșa de diversificare și la data 1 august și 1 octombrie pentru transa de urgență. Comisionul de angajament se va calcula pentru tranșa de diversificare după 60 zile de la data semnării acordului și pentru transa de urgență de la data care banca confirmă în scris că va pune la dispoziție tranșa.

Conform contractului, rata dobânzii aplicată este EURIBOR pentru 6 luni plus marja 1%. În cazul în care rata EURIBOR 6 luni este negativă, rata EURIBOR va fi considerată 0%. Comisionul de angajament – 0,5 % anual calculat din soldul împrumutului BERD neutilizat.

Realizarea transparentă a procesului de organizare a licitațiilor și rundelor de precalificare pentru furnizorii potențiali de gaze naturale, susținut din sursele împrumutate de la Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), ce a condus la încheierea de contracte de parteneriat (EFET) cu 15 companii cu renume în sectorul energetic al Uniunii Europene - AXPO Ukraine LLC (Ucraina/Elveția); ERU Europe GmbH (Ucraina/Austria/SUA); OMV Petrom SA (România/Austria); SNGN Romgaz SA (România); DXT International S.A. (Luxemburg); EP Commodities A.S. (Elveția); PGNiG Supply & Gas Trading GmbH (Germania); Depa Commercial SA (Grecia); Engie S.A (Franța); Engie Energy Management Romania SRL (România/Franța); Axpo Bulgaria EAD (Bulgaria/Elveția); Axpo Solutions AG (Elveția); Trafigura Nat Gas Limited (Malta/Elveția); Trafigura Trading SARL (Elveția); Met Austria Energy Trade GmbH Austria/Ungaria).

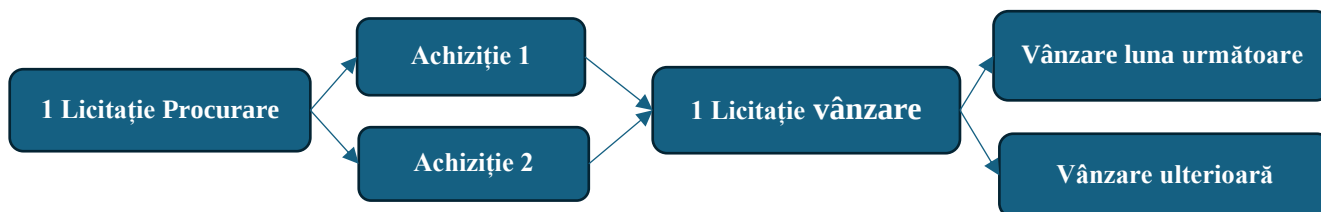
Realizarea transparentă a procesului de organizare a licitațiilor a contribuit și la diversificarea și extinderea portofoliului de vânzare a gazelor naturale în anul 2024. În primele patru luni ale anului 2024 gazele naturale au fost vândute conform CSE 97 din 27 decembrie 2023 la preț prestabilit, iar începând cu luna mai 2024 a fost implementat cadrul normativ în vederea liberalizării pieței. Ca rezultat Societatea a vândut 99,38% din gazele naturale pe teritoriul Republicii Moldova și 0,62% în afara țării.

Structura veniturilor din vânzarea gazelor naturale:

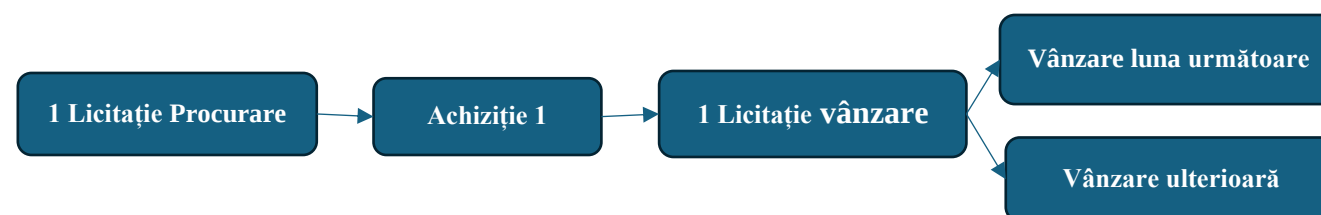
Buna organizare a procesului de licitații a reușit nu doar să asigure securitatea aprovizionării cu gaze naturale, dar reprezintă și o confirmare a abilităților manageriale, de negociere și a abordării strategice din partea organului executiv. Aceste realizări subliniază angajamentul continuu al S.A. „Energo-com” în adaptarea și inovarea în fața provocărilor energetice actuale și viitoare, consolidându-și rolul central în securitatea energetică a Republicii Moldova.

Tipuri de licitații organizate în cadrul procesului de vânzare-cumpărare a gazelor naturale:

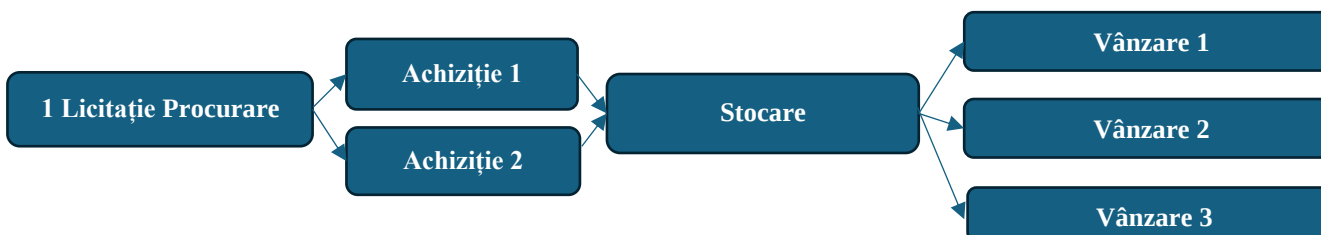
1. Licitații Preț Fix în Oglindă



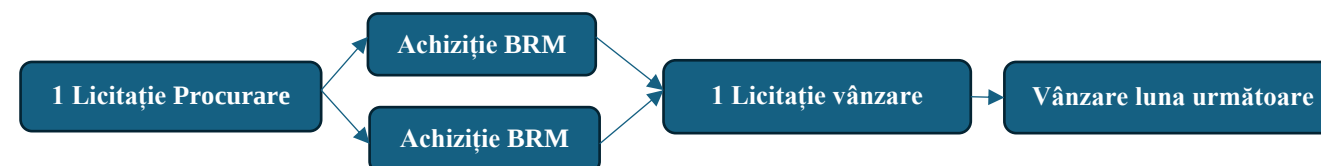
2. Licitații Formula în Oglindă



3. Licitații stocare



4. Licitații +Achiziții BRM RO



În anul 2024 pentru consolidarea poziției pe piața energetică au fost semnate **14 de contracte EFET noi** cu diferite companii locale și internaționale.

Un moment remarcabil este faptul că pentru prima dată, o companie cu capital de stat din Republica Moldova a fost inclusă în **prestigiosul clasament SEE TOP 100** realizat de SEE News, S.A., Energocom” ocupând locul 100 și fiind a doua cea mai dinamică firmă din regiune. Clasamentul este dominat de companii din sectorul petrolului și gazelor, cu OMV Petrom din România pe prima poziție, urmată de

Petrol d.d. din Slovenia și Automotive Dacia din România. În total, 53 de companii românești și doar una din Moldova, S.A. „Energocom” se află în top.



II. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ INDIVIDUALĂ ȘI CONSOLIDATĂ

La perfectarea situațiilor financiare S.A. „Energocom” aplică următoarele principii de bază afe-rente întocmirii situațiilor financiare, conținute în IFRS și Legea contabilității și raportării financiare:

- a) **continuitatea activității** - presupune că entitatea își va continua în mod normal funcționarea pe o peri-oadă de cel puțin 12 luni din data raportării, fără intenția sau necesitatea de a-și lichida sau reduce în mod semnificativ activitatea;
- b) **contabilitatea de angajamente** - prevede recunoașterea elementelor contabile pe măsura apariției aces-tora, indiferent de momentul încasării/plății de numerar sau al compensării sub altă formă;
- c) **permanența metodelor** - constă în aplicarea politicilor contabile în mod consecvent de la o perioadă de gestiune la următoarea;
- d) **prudența** - prevede neadmiterea supraevaluării activelor și a veniturilor și/sau a subevaluării datoriilor și a cheltuielilor;
- e) **intangibilitatea** - presupune că totalul bilanțului la începutul perioadei de gestiune curente trebuie să corespundă cu totalul bilanțului la sfârșitul perioadei de gestiune precedente;
- f) **separarea patrimoniului și datoriilor** - prevede prezentarea în situațiile financiare doar a informațiilor despre patrimoniul și datoriile entității, care trebuie contabilizate separat de patrimoniul și datoriile pro-prietarilor și ale altor entități;
- g) **necompensarea** - prevede contabilizarea și prezentarea distinctă în situațiile financiare a activelor și datoriilor, a veniturilor și cheltuielilor. Compensarea reciprocă a activelor și datoriilor sau a veniturilor și cheltuielilor nu se admite, cu excepția cazurilor prevăzute de prezenta lege și de standardele de contabi-litate;
- h) **prioritatea conținutului asupra formei** - presupune că informațiile prezentate în situațiile financiare trebuie să reflecte mai curând esența și conținutul faptelor economice, decât forma juridică a acestora;
- i) **evaluarea la cost de intrare** - prevede că elementele contabile prezentate în situațiile financiare sânt evaluate la cost de achiziție sau la cost de producție, cu excepția cazurilor prevăzute de standardele de contabilitate;
- j) **importanța relativă** - prevede că nu este necesară îndeplinirea cerințelor privind recunoașterea și eva-luarea elementelor contabile, privind prezentarea, publicarea și consolidarea informațiilor aferente aces-tora atunci când efectele îndeplinirii cerințelor respective sânt nesemnificative (art. 6 al Legii Contabili-tății și raportării financiare).
- k) **principiul pragului de semnificație** - Conform IAS 1- Prezentarea situațiilor financiare, fiecare clasă semnificativă care cuprinde elemente similare trebuie prezentată separat în situațiile financiare. Elemen-tele care au naturi sau funcții diferite trebuie prezentate separat, cu excepția cazului în care nu sunt sem-nificative.

În cazuri excepționale pot fi efectuate abateri de la principiile contabile generale prevăzute în prezenta secțiune. Orice astfel de abateri se vor prezenta în notele explicative, precum și motivele care le-au de-terminat, împreună cu o evaluare a efectului acestora asupra activelor, datoriilor, poziției financiare și a rezultatului global.

Mai jos sunt prezentate informațiile privind rezultatele financiare consolidate pentru perioadele încheiate la 31.12.2023 și 31.12.2024:

➤ **Situația individuală și consolidată a poziției financiare (toate sumele sunt in MDL)**

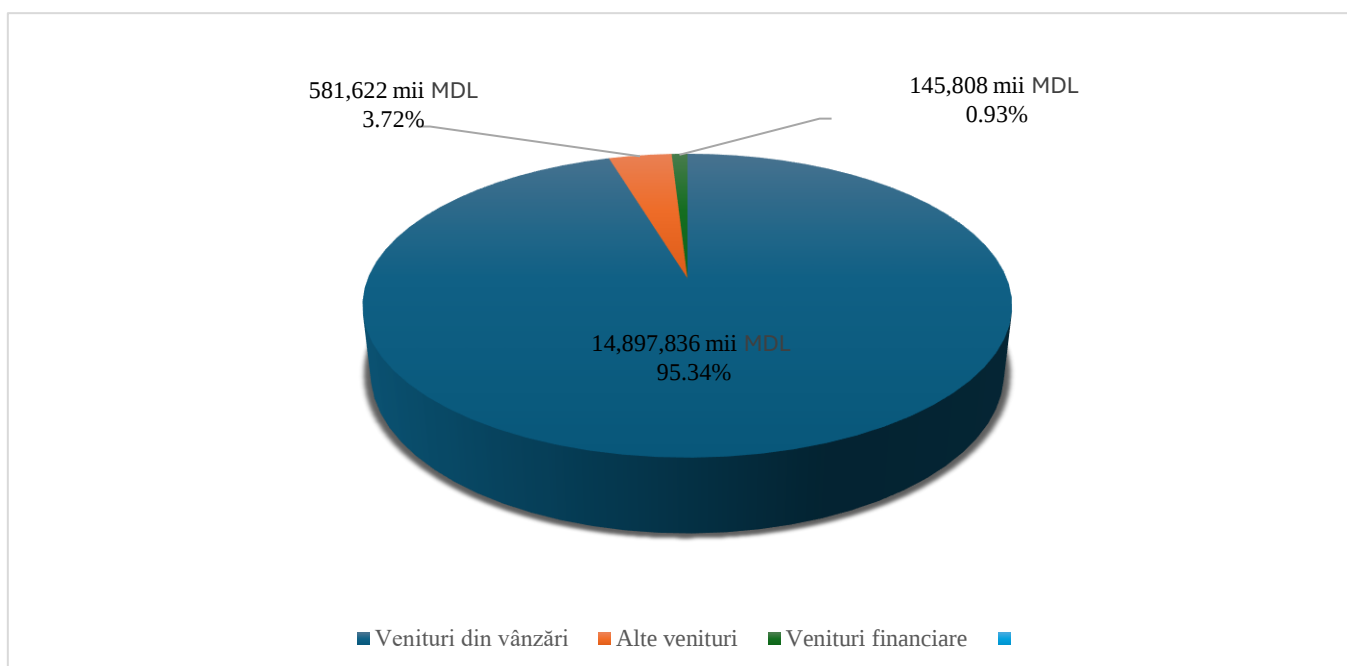
	2023 Individual	2024 Individual	Variație, 2024 %	2023 Consolidat	2024 Consolidat	Variație 2024, %
ACTIVE						
Active pe termen lung						
Imobilizări corporale	2.529.563	2.815.455	11,30%	2.529.563	2.815.455	11,30%
Imobilizări necorporale	458.125	737.822	61,05%	458.125	737.822	61,05%
Creanțe pe termen lung	1.468.665.634	1.340.524.298	-8,73%	1.468.665.634	1.340.524.298	-8,73%
Impozit pe venit amânat	40.002.213	31.349.518	-21,63%	40.002.213	31.349.518	-21,63%
Investitii	19.453.000	19.402.500	-0,26%			
Drepturi de utilizare		1.543.322	100%	-	1.543.322	100,00%
Total active pe termen lung	1.531.108.534	1.396.372.915	-8,80%	1.511.655.535	1.376.970.415	-8,91%
Active circulante						
Stocuri	3.834.411.022	525.497.053	-86,30%	3.834.411.022	525.497.053	-86,30%
Creanțe comerciale si alte creanțe	1.593.572.824	2.036.813.930	27,81%	1.593.571.369	2.036.776.613	27,81%
Avansuri acordate	182.874.049	3.912.234.989	2039,31 %	182.694.771	3.912.246.864	2041,41%
Numerar si echivalente de numerar	2.568.875.717	2.893.496.808	12,64%	2.586.345.946	2.907.837.479	12,43%
Creanțe privind impozitul curent	33.869.677	29.561.909	-12,72%	33.869.677	29.561.909	-12,72%
Garanții financiare/bancare	6.873.619	1.047.163.853	15134,53 %	8.061.575	1.050.004.944	12924,81 %
Total active circulante	8.220.476.908	10.444.768.542	27,06%	8.238.954.360	10.461.924.862	26,98%
TOTAL ACTIVE	9.751.585.443	11.841.141.457	21,43%	9.750.609.895	11.838.895.277	21,42%

PASIVE						
Capitaluri proprii						
Capital social	6.784.000.000	5.481.472.000	-19,20%	6.784.000.000	5.481.472.000	-19,20%
Rezerve	130.526.199	130.474.649	-0,04%	130.526.199	130.474.649	-0,04%
Rezerve din conversie valuta	11.566	(22.957)	- 298,49%	28.124	(8.424)	-129,95%
Rezultat reportat	(148.182.489)	645.050.142	535,31%	(148.995.317)	642.699.812	531,36%
Total capitaluri proprii	6.766.355.276	6.256.973.834	-7,53%	6.765.559.006	6.254.638.037	-7,55%
Datorii pe termen lung						
Împrumuturi si datorii din contracte de leasing	-		-	-	-	-
Venituri amânate	2.733.604	1.957.289	-28,40%	2.733.604	1.957.289	-28,40%
Total datorii pe termen lung	2.733.604	1.957.289	-28,40%	2.733.604	1.957.289	-28,40%
Datorii curente						
Împrumuturi si datorii din contracte de leasing	2.067.164.942	4.312.909.356	108,64%	2.067.164.942	4.312.909.356	108,64%
Beneficiile angajaților	1.233.910	705.772	-42,80%	1.233.910	705.772	-42,80%
Datorii comerciale si alte datorii	880.743.903	538.183.145	-38,89%	880.564.625	538.272.763	-38,87%
Datorii aferente contractelor cu clienții	32.844.738	656.726.046	1899,49 %	32.844.738	656.726.046	1899,49%
Venituri amânate	509.070	73.686.015	14374,63 %	509.070	73.686.015	14374,63 %
Total datorii curente	2.982.496.563	5.582.210.334	87,18%	2.982.317.285	5.582.299.952	87,18%
Total datorii	2.985.230.167	5.584.167.623	87,07%	2.985.050.889	5.584.257.241	87,07%
TOTAL PASIVE	9.751.585.443	11.841.141.457	21,42%	9.750.609.895	11.838.895.277	21,42%

➤ **Situația individuală și consolidată a profitului sau pierderii și altor elemente ale rezultatului global (toate sumele sunt in MDL)**

	2023 Individual	2024 Individual	Variație 2024%	2023 Consolidat	2024 Consolidat	Variație 2024%
Venituri din vânzări	17.216.676.972	14.897.615.228	-13,47%	17.216.676.972	14.897.836.423	-13,47 %
Costul vânzărilor	(17.601.776.981)	(14.570.320.821)	-17,22%	(17.602.145.717)	(14.570.971.712)	-17,22 %
Profit/Pierdere Bruta	(385.100.009)	327.294.407	184,99%	(385.468.745)	326.864.711	184,80 %
Alte venituri	45.293.851	581.603.654	1184,07%	45.293.852	581.621.790	1184,11 %
Cheltuieli de distribuție	(17.244.689)	(41.399.299)	140,07%	(17.641.581)	(41.550.794)	135,53 %
Cheltuieli administrative	(15.385.959)	(30.342.038)	97,21%	(15.393.859)	(31.248.562)	102,99 %
Alte cheltuieli	(6.291.793)	(21.360.045)	239,49%	(6.291.793)	(21.361.358)	239,51 %
Profit/(pierdere) din activitatea operațională	(378.728.599)	815.796.680	315,40%	(379.502.126)	814.325.787	314,58%
Venituri financiare	370.116.280	145.874.454	-60,59%	370.076.976	145.807.844	-60,60 %
Cheltuieli financiare	(173.250.348)	(131.118.780)	-24,32%	(173.250.348)	(131.118.780)	-24,32 %
Rezultat financiar	196.865.932	14.755.674	-92,50%	196.826.628	14.689.064	-92,54 %
Profit pina la impozitare	(181.862.667)	830.552.354	556,69%	(182.675.498)	829.014.851	553,82%
Cheltuieli privind impozitul pe venit	34.221.792	(37.319.723)	-209,05%	34.221.793	(37.319.723)	-209,05%
Profit /pierdere a perioadei de gestiune	(147.640.875)	793.232.631	637,27%	(148.453.705)	791.695.128	633,29%
Alte elemente ale rezultatului global	22.842	(34.523)	-251,14%	39.399	(36.548)	-192,76%
Rezultat global net al perioadei	(147.618.033)	793.198.107	637,34%	(148.414.306)	791.658.580	633,41%

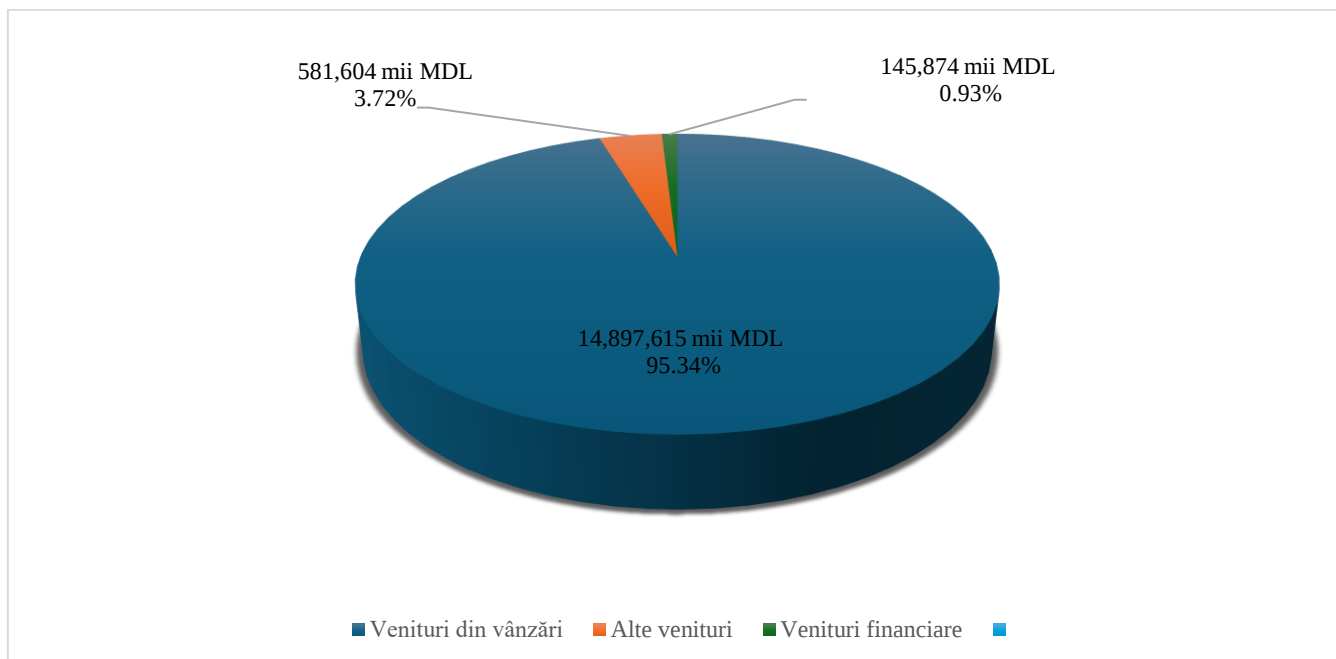
➤ **Analiza veniturilor consolidate totale pentru anul 2024:**



Veniturile consolidate totale pentru anul 2024 au constituit 15.625.266 mii MDL. Dintre acestea 95,34% au constituit *veniturile din vânzări*, ponderea acestora a scăzut comparativ cu anul 2023 cu 2,30 p.p. *Alte*

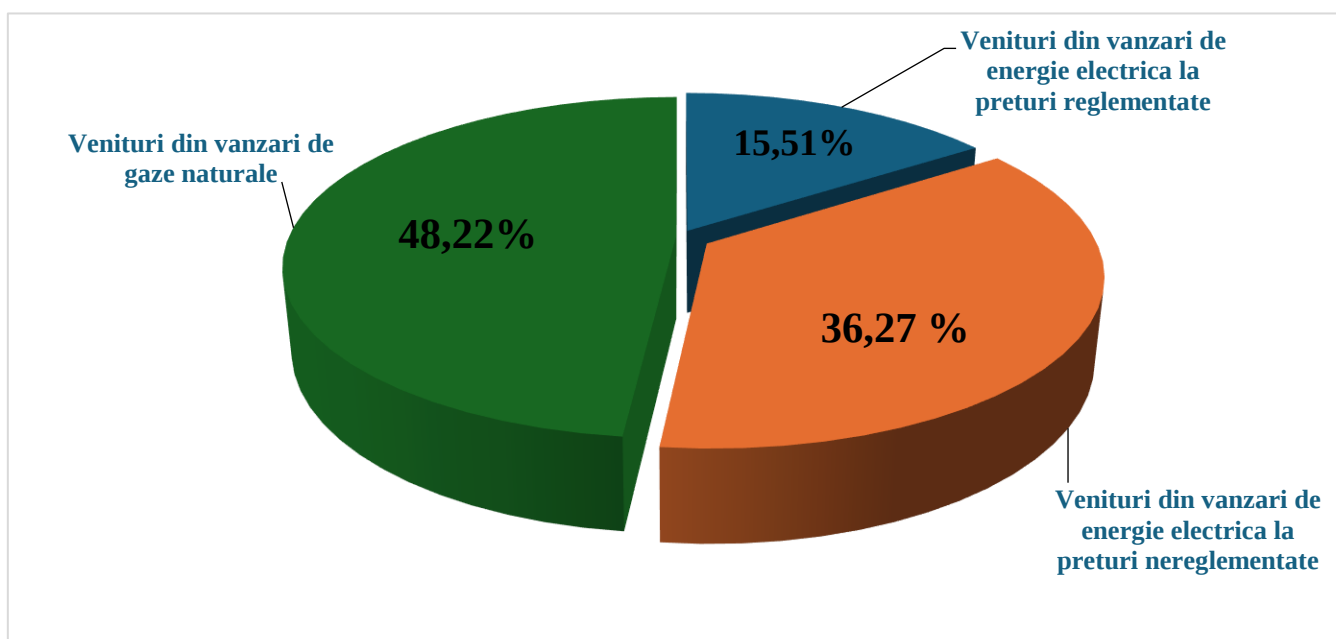
venituri au constituit 581.622 mii MDL, iar ponderea lor a crescut față de 2023 cu 3,47 p.p. Veniturile financiare au constituit 145.808 mii MDL, cu o pondere de 1,17 p.p. mai puțin decât în anul 2023.

➤ Analiza veniturilor individuale pentru anul 2024:



Veniturile totale individuale pentru anul 2024 au constituit 15.625.093 mii MDL. Dintre acestea 95,34% au constituit *veniturile din vânzări*, ponderea acestora a scăzut comparativ cu anul 2023 cu 2,30 p.p. *Alte venituri* au constituit 581.604 mii MDL, iar ponderea lor a crescut față de 2023 cu 3,47 p.p. *Veniturile financiare* au constituit 145.874 mii MDL, cu o pondere de 1,17 p.p. mai puțin decât în anul 2023.

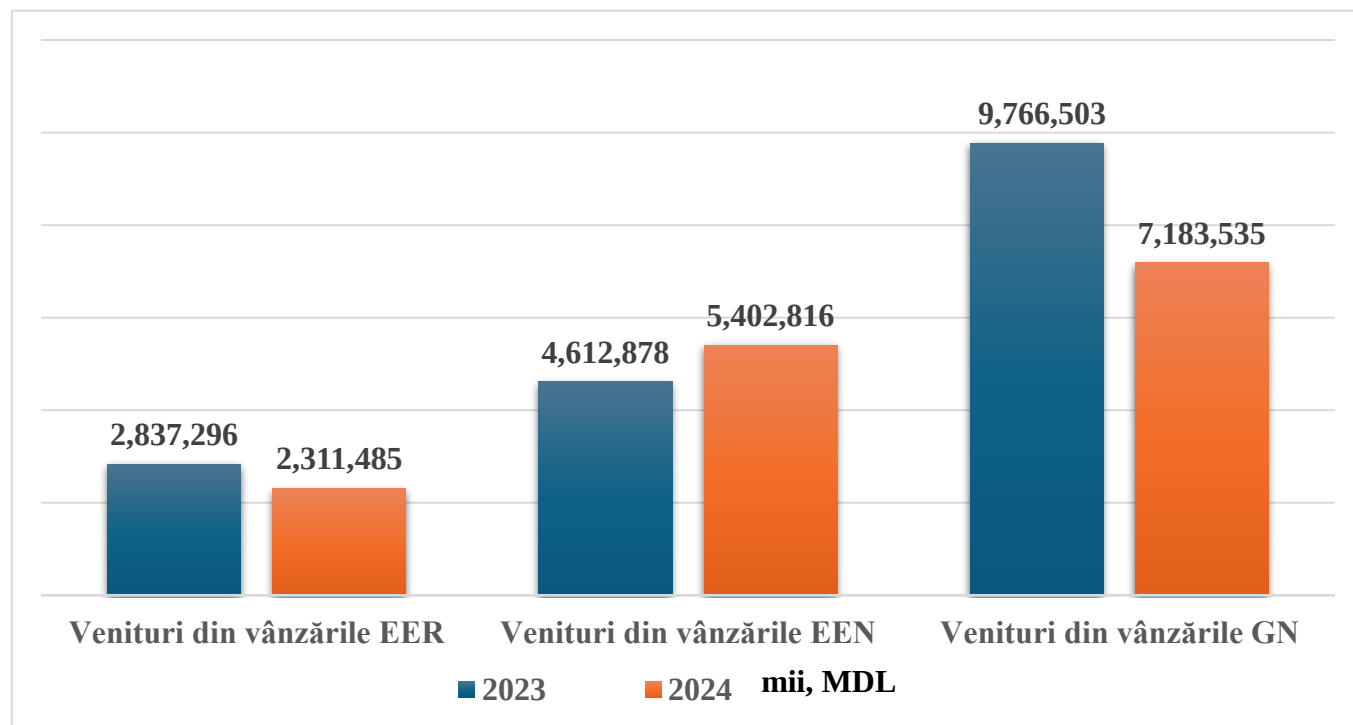
➤ Analiza veniturilor din vânzări consolidate pe genuri de activitati pentru anul 2024:



Veniturile din vânzări consolidate în anul 2024 au constituit 14.897.836 mii MDL, cu 13,47 % mai puțin decât în anul 2023, când acestea au constituit 17.216.677 mii MDL. Veniturile din vânzări individuale

reprezintă aceeași pondere pe genuri de activități ca și veniturile din vânzări consolidate și au constituit în 2024, 14.897.615 mii MDL, cu 2.319.062 mii MDL mai puțin decât în 2023.

➤ Analiza comparativă a veniturilor din vânzări consolidate pe activități pentru 2023-2024:



Rezultatele S.A., „Energocom”. în anul încheiat la 31 decembrie 2024 au fost influențate de următorii factori:

- Diminuarea **cifrei de afaceri** din **activitatea de gaze naturale**.

În anul 2024 venitul din vânzarea de gaze naturale a constituit 7.183.535 mii MDL, **în scădere cu 2.582.968 mii MDL** sau cu 26,45% mai puțin decât în anul 2023. Această diminuare a fost cauzată de liberalizarea pieței gazelor naturale în Republica Moldova începând cu 01.05.2024. De asemenea, în sezonul de iarnă 2024-2025 au fost consumate mai puține gaze naturale, din cauza condițiilor meteorologice mai blânde decât în sezonul 2023-2024.

Venitul din vânzări individual înregistrat din activitatea de gaze naturale a constituit în anul 2024, 7.183.314 mii MDL. 221 mii MDL a constituit venitul din vânzări din activitatea de gaze naturale înregistrat de către ENERGOCOM GAS & POWER SRL.

- Creșterea **cifrei de afaceri** din **vânzarea de energie electrică**.

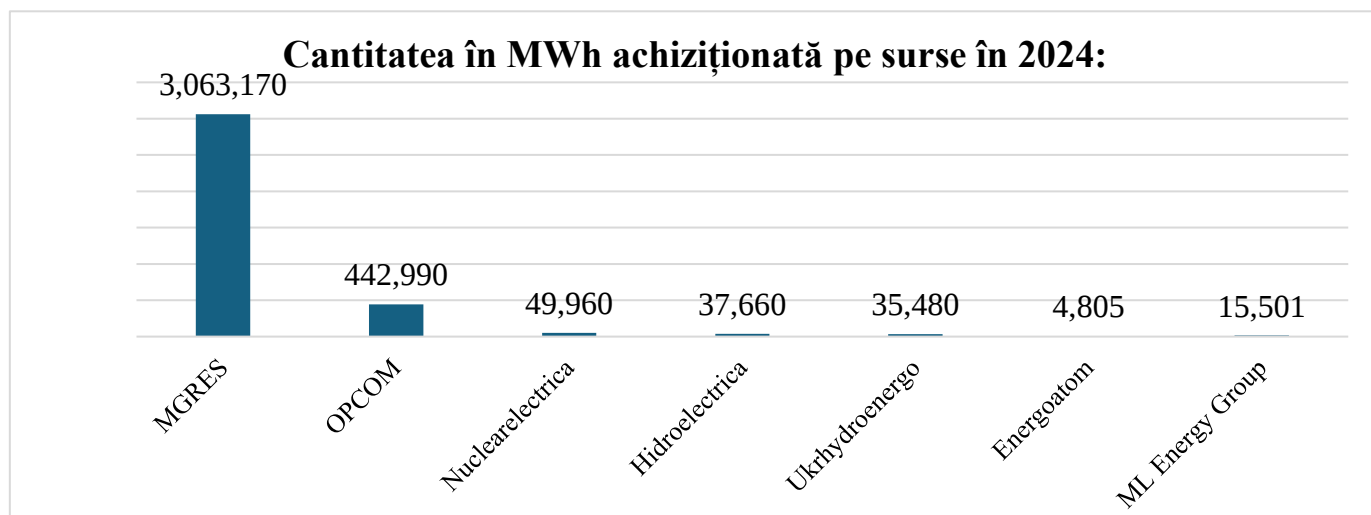
Aceasta cuprinde veniturile obținute din vânzarea energiei electrice la prețuri reglementate și venituri din vânzarea energiei electrice la prețuri nereglementate. De menționat că datele valorilor individuale ale veniturilor din vânzări din activitatea de energie electrică coincid cu cele consolidate.

Datorită procesului de diversificare a surselor de achiziționare a energiei electrice, în anul 2024 cifra de afaceri din realizarea energiei electrice nereglementate a crescut cu 790 mii MDL, sau cu 17,12% comparativ cu anul 2023, de la 4.612.878 mii MDL în 2023 la 5.402.816 mii MDL în 2024. În cadrul activității S.A. „Energocom” pe parcursul anului 2024 energia electrică nereglementată a fost achiziționată din 7

surse:

1. Centrala termoelectrică MGRES;
2. Nuclearelectrica SA;
3. Hidroelectrica;
4. OPCOM;
5. Energo atom;
6. Ukrhydroenergo;
7. ML-Energy Group SRL.

În figura de mai jos sunt reflectate pe surse cantitățile de energie electrică nereglementată achiziționate pe parcursul anului 2024. Cea mai mare pondere o dețin sursele locale: Centrala termoelectrică MGRES de unde au fost achiziționate 83,93% și ML Energy Group cu 0,42 %, iar 15,64% surse externe, din care: România – 14,54%; Ucraina – 1,10%.



➤ Structura procurărilor de energie electrică la prețuri nereglementate:

Sursa	Q, MWh	Preț achiziție MDL/MWh	Valoarea energiei electrice	Alte costuri	Valoare totală Energie electrică și alte costuri
MGRES	3.063.169,816	1.171,407	3.588.219.250	1.433.810	3.589.653.060
Nuclearelectrica	49.960,000	1.580,360	78.954.798	2.199.547	81.154.344
Hidroelectrica	37.660,000	1.739,205	65.498.460	1.693.853	67.192.314
OPCOM	442.990,000	3.296,210	1.460.188.104	58.907.904	1.519.096.008
Energoatom	4.805,000	1.113,563	5.350.671	6.188	5.356.859
Ukrhydroenergo	35.480,000	1.160,349	41.169.166	8.663	41.177.829
ML Energy Group	15.501,000	1.203,366	18.653.381	11.239	18.664.620
Total	3.649.565,816		5.258.033.830	64.261.204	5.322.295.033

Diminuarea cifrei de afaceri obținută în 2024 este cauzată de impactul vânzării energiei electrice la prețuri reglementate. Venitul înregistrat în anul 2024 a constituit 2.311.485 mii MDL, inclusiv dezechilibre cu 525.811 mii MDL, s-au cu 18,53% mai puțin decât în anul 2023. Această diminuare a fost cauzată de evoluția în scădere a prețului de vânzare a energiei electrice, la tarif reglementat aprobat de către ANRE, din luna august 2023, martie și septembrie 2024.

La finele anului 2024, S.A. „Energocom” avea semnate **219 contracte** cu producătorii de energie electrică produsă din surse regenerabile din care: energie solară – 201 contracte, energie eoliană – 10 contracte, energie din biogaz – 7 contracte, energie hidraulică – 1 contract.

➤ **Structura procurărilor de gaze naturale**

În perioada de utilizare a mijloacelor creditare oferite de BERD în Ciclu II (2023-2024), rata de referință EURIBOR (6 month) a constituit în mediu la 3,84 %. Tranșa III de 165 mil. EURO a fost valorificată în totalitate, S.A. „Energocom” din această tranșă a achiziționat 3.722.505 MWh gaze naturale în cadrul a 70 runde de achiziții, dintre care 7 câștigătoare.

Din tranșa de diversificare de 100 mil. EURO, au fost valorificați 57,66 mil. EURO S.A. „Energocom” din această tranșă a achiziționat 1.230.596 MWh gaze naturale în cadrul 8 runde de achiziții, dintre care 5 câștigătoare.

➤ **Analiza costurilor din vânzări**

Analizând în dinamică evoluția costurilor vânzărilor putem concluziona următoarele:

Costul consolidat al vânzărilor de gaze naturale în 2024 a constituit 6.904.835 mii MDL, cu 3.420.943 mii MDL sau cu 33,13% decât în 2023. Costul vânzărilor de gaze naturale este format din:

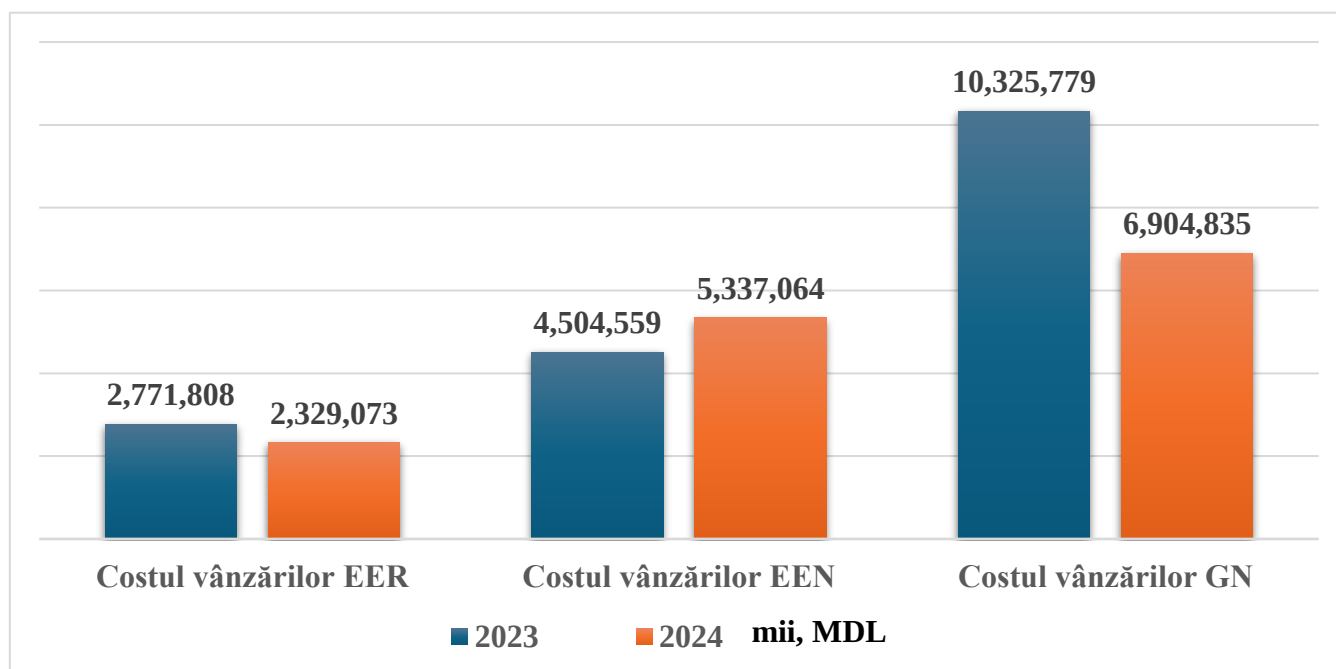
- Costul gazelor naturale;
- Transportul gazelor naturale;
- Stocarea gazelor naturale.

Comparativ cu anul 2023, în 2024 a crescut ponderea componentei: transportul gazelor naturale, cauzată fiind de majorarea tarifului de transportare a acestora. Per ansamblu, activitatea de livrare a gazelor naturale în anul 2024 a generat un profit brut în valoare de 278.700 mii MDL.

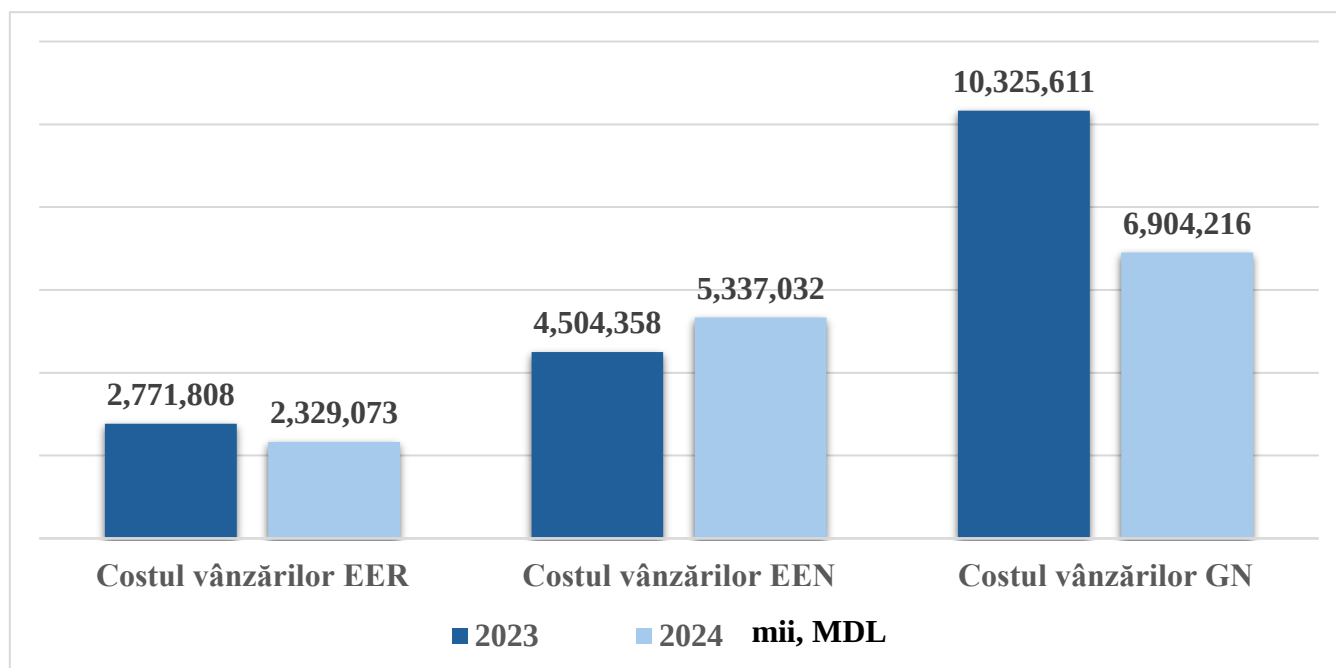
Costul consolidat al vânzărilor pentru energia electrică nereglementată a înregistrat o creștere în 2024 cu 18,48% mai mult comparativ cu anul 2023. Situația consolidată din realizarea energiei electrice nereglementată în anul 2024 reflectă profit brut în valoare de 65.752 mii MDL.

Costul consolidat al vânzărilor pentru energia electrică reglementată are o dinamică negativă și derivă din costul vânzărilor energiei electrice vândute la prețuri reglementate, în anul 2024 acesta a scăzut cu 16% față de 2023, înregistrând o valoare de 2.329.073 mii MDL. Pierdere brută din activitatea reglementată a energiei electrice pentru anul 2024 a constituit 17.587 mii MDL.

Analiza comparativă a costului consolidat al vânzărilor pe activități pentru 2023-2024:



Analiza comparativă a costului individual al vânzărilor pe activități pentru 2023-2024:



Analiza comparativă a valorilor individuale și consolidate a costului vânzărilor evidențiază diferențe pentru costul vânzărilor al energiei electrice nereglementată în valoare de 32 mii MDL, ceea ce reprezintă amortizarea licenței de tranzacționare a energiei electrice deținută de către ENERGOCOM GAS & POWER SRL.

Costul individual al vânzărilor gazelor naturale constituie în anul 2024, 6.904.216 mii MDL, diferența de 619 mii MDL constituie costul vânzărilor gazelor naturale vândute de către ENERGOCOM GAS & POWER SRL.

➤ Analiza cheltuielilor Societății

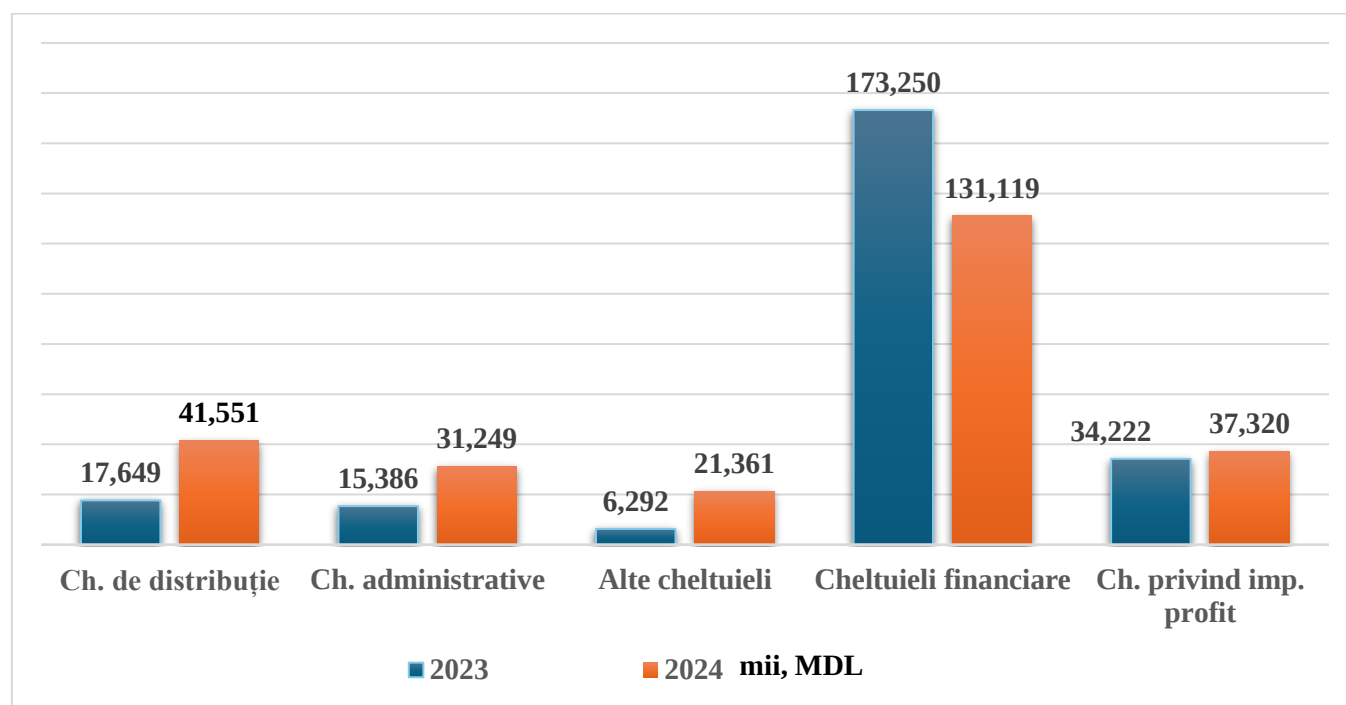
Conform situației financiare individuale si consolidate structura cheltuielilor societății se prezintă în felul următor:

Din cheltuielile operaționale ale Societății în anul 2024 fac parte: cheltuielile de distribuire care au constituit 41.551 mii MDL, cu 135,53% mai mult decât în anul 2023, cheltuielile administrative care au constituit 31.249 mii MDL, cu 102,99% mai mult decât în 2023, și alte cheltuieli care au reprezentat 21.361 mii MDL, cu 239,51% mai mult decât în 2023. Profitul brut, rezultat din activitatea operațională pentru anul 2024 constituie 814.326 mii MDL.

Rezultatul consolidat din activitatea financiară pentru 2024 constituie 14.689 mii MDL cu 92,54% mai puțin decât în 2023, format din diferențe de curs valutar, dobânzi, comisioane și reevaluarea valutei.

Rezultatul individual din activitatea financiară pentru 2024 constituie 14.756 mii MDL, cu 92.50% mai puțin decât în 2023.

Regulile de contabilizare a impozitului pe profit determinat prin metoda impozitului amânat sunt reglementate de IAS 12 „Impozitul pe profit”. În anul 2024 cheltuiala privind impozitul pe profit individual și consolidat a constituit 37.320 mii MDL.



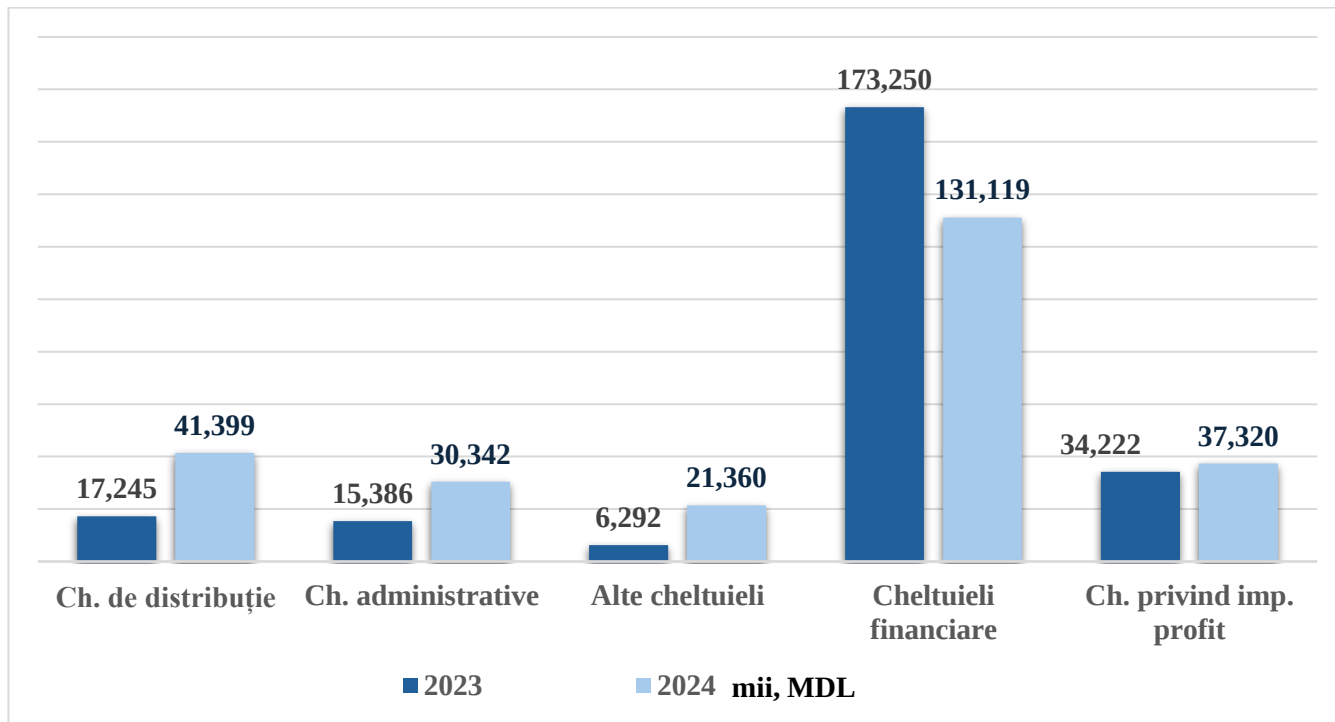
➤ Analiza cheltuielilor individuale a Societății

Analiza cheltuielilor individuale evidențiază o pondere de 100% din cheltuielile grupului pentru: cheltuielile financiare care au constituit în 2024 - 131.119 mii MDL și cheltuielile privind impozitul pe venit care au constituit 37.320 mii MDL.

Cheltuielile individuale de distribuție au constituit în 2024, 41.399 mii MDL, iar 151 mii MDL au fost suportate de către ENERGOCOM GAS & POWER SRL.

Cheltuielile individuale administrative au constituit în 2024, 30.342 mii MDL, iar 906 mii MDL au fost înregistrate de către ENERGOCOM GAS & POWER SRL.

Alte cheltuieli individuale au constituit 21.360 mii MDL, iar 1 mie MDL a fost înregistrată de către ENERGOCOM GAS & POWER SRL.



III. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ INDIVIDUALI ȘI AI GRUPULUI

Indicatori pentru situatiile financiare consolidate:

Denumire	Descriere	Formula de calcul	Valoarea efectivă pentru anul 2023	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoare țintă
Indicatori de lichiditate					
Lichiditatea generală	Determină capacitatea unei companii de a-și acoperi datoriile pe termen scurt cu activele curente	Formula: (Active curente)/(Datorii curente)	2,76	1,87	Indicator ≥ 1
Indicatori de rentabilitate					
Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	Determină eficiența utilizării capitalului propriu pentru a genera profit	Formula: (Profit net al perioadei de gestiune)/(Capitalul propriu) *100%	-2,19%	12,66%	Indicator $\geq 15\%$
Rentabilitatea activelor (ROA)	Determină eficiența utilizării activelor, din punctul de vedere al profitului obținut	Formula: (Profit net al perioadei de gestiune)/(Total Active) *100%	-1,52%	6,69%	Indicator $\geq 5\%$
Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de profit net)	Determină profitul net generat de veniturile din vânzări	Formula: (Profit net)/(Venit din vânzări)	-0,86%	5,31%	Indicator $\geq 10\%$
Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de profit brut)	Determină profitul brut generat de veniturile din vânzări	Formula: (Profit brut)/(Venit din vânzări)	-2,24%	2,19%	Indicator $\geq 10\%$
Indicatori de performanță financiară					
Rezultatul (profitul) net al exploatării	Indică profitul unei companii după scăderea impozitului pe profit	Formula: (Profit până la impozitare - cheltuieli privind impozitul pe venit)	-148.453.705	791.695.128	Valoare pozitivă
Rezultatul brut al exploatării (EBITDA)	Indică profitul unei companii înainte de a scădea impozitul pe profit, dobânzile, amortizarea și deprecierea	Formula: (Profit net + cheltuieli privind impozitul pe venit + cheltuieli cu dobânda + amortizarea + deprecierea)	-9.252.241	962.460.647	Valoare pozitivă
Profit înainte de plata dobânzilor și impozitului (EBIT)	Indică profitul unei companii înainte de a scădea impozitul pe profit și dobânzile	Formula: (Profit net + cheltuieli privind impozitul pe venit + cheltuieli cu dobânda)	-9.425.150	960.133.631	Valoare pozitivă
Rata de îndatorare globală	Indică nivelului total al datoriei acumulate de către companie în raport cu activele totale ale acesteia	Formula = (Datorii totale) / (Total Active)	0,31	0,47	Indicator $\leq 0,67$
Rata autonomiei financiare globale	Determină ponderea capitalului propriu în patrimoniul întreprinderii și indică gradul de independență financiară.	Formula = (Capital propriu) / (Total Pasive)	0,69	0,53	Indicator $\geq 0,3$

Indicatori pentru situatiile financiare individuale:

Denumire	Descriere	Formula de calcul	Valoarea efectivă pentru anul 2023	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoare țintă
Indicatori de lichiditate					
Lichiditatea generală	Determină capacitatea unei companii de a-și acoperi datoriile pe termen scurt cu activele curente	Formula: (Active curente)/(Datorii curente)	2,76	1,87	Indicator ≥ 1
Indicatori de rentabilitate					
Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	Determină eficiența utilizării capitalului propriu pentru a genera profit	Formula: (Profit net al perioadei de gestiune)/(Capitalul propriu) *100%	-2,18%	12,68%	Indicator $\geq 15\%$
Rentabilitatea activelor (ROA)	Determină eficiența utilizării activelor, din punctul de vedere al profitului obținut	Formula: (Profit net al perioadei de gestiune)/(Total Active) *100%	-1,51%	6,70%	Indicator $\geq 5\%$
Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de profit net)	Determină profitul net generat de veniturile din vânzări	Formula: (Profit net)/(Venit din vânzări)	-0,86%	5,32%	Indicator $\geq 10\%$
Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de profit brut)	Determină profitul brut generat de veniturile din vânzări	Formula: (Profit brut)/(Venit din vânzări)	-2,24%	2,20%	Indicator $\geq 10\%$
Indicatori de performanță financiară					
Rezultatul (profitul) net al exploatării	Indică profitul unei companii după scăderea impozitului pe profit	Formula: (Profit până la impozitare - cheltuieli privind impozitul pe venit)	-147.640.875	793.232.630	Valoare pozitivă
Rezultatul brut al exploatării (EBITDA)	Indică profitul unei companii înainte de a scădea impozitul pe profit, dobânzile, amortizarea și deprecierea	Formula: (Profit net + cheltuieli privind impozitul pe venit + cheltuieli cu dobânda + amortizarea + deprecierea)	-9.252.240	960.900.218	Valoare pozitivă
Profit înainte de plata dobânzilor și impozitului (EBIT)	Indică profitul unei companii înainte de a scădea impozitul pe profit și dobânzile	Formula: (Profit net + cheltuieli privind impozitul pe venit + cheltuieli cu dobânda)	-9.425.149	958.573.202	Valoare pozitivă
Rata de îndatorare globală	Indică nivelul total al datoriei acumulate de către companie în raport cu activele totale ale acesteia	Formula: = (Datorii totale) / (Total Active)	0,31	0,47	Indicator $\leq 0,67$
Rata autonomiei financiare globale	Determină ponderea capitalului propriu în patrimoniul întreprinderii și indică gradul de independență financiară.	Formula: = (Capital propriu) / (Total Pasive)	0,69	0,53	Indicator $\geq 0,3$

1. **Lichiditatea generală** pentru anul 2024 are o valoare de 1,87 puncte ceea ce atestă un grad înalt de lichiditate, fapt ce denotă capacitatea Societății de a-și onora obligațiunile pe termen scurt prin transformarea activelor curente în numerar. Pentru anul 2023 valoarea acestui indicator a fost de 2,76.
2. **Rentabilitatea capitalului propriu (ROE).** Conform Situației modificărilor capitalului propriu, pe parcursul anului 2024 au avut loc operațiuni de retragere și rambursare a capitalului social, către Fondatorul unic în valoare de 1.302.528 mii MDL. Totodată, creșterea profitului net înregistrat a impactat pozitiv ROE, care a înregistrat o valoare de 12,66%, cu 14,85 puncte procentuale mai mult decât valoarea înregistrată în 2023. Profitul net al perioadei 2024 a influențat direct rezultatul acestui indicator, fiind aproape de valoarea țintă.
3. **Rentabilitatea activelor (ROA).** Analogic formulei rentabilității capitalului, indicatorul rentabilității activelor este direct influențat de rezultatul financiar a perioadei de gestiune. Profitul net al perioadei 2024 a generat o valoare egală cu 6,69%, pe când în anul 2023 a constituit -1,52%.
4. **Rentabilitatea veniturilor din vânzări.** (Profit net) Pentru perioada anului 2024 Societății Energocom a înregistrat un profit net în valoare de 791.658,58 mii MDL. Ca rezultat acest indicator pentru anul 2024 a constituit 5,31%.
5. **Rentabilitatea veniturilor din vânzări.** (Profit brut) Pentru anul 2024 rentabilitatea veniturilor din vânzări brut înregistrează o valoare de 2,19% acest indicator fiind direct influențat de prețurile de vânzare a gazelor naturale și a energiei electrice.
6. **Rezultatul (profitul) net al exploatării.** Pentru anul 2024, rezultatul net al exploatării a înregistrat valoarea de 791.695 mii MDL și reprezintă cel important indicator economic.
7. **Rezultatul brut al exploatării (EBITDA)** indică profitul S.A. „Energocom” înainte de scăderea impozitului pe profit, dobânzile, amortizarea și deprecierea. Pentru anul 2024 valoarea EBITDA reprezintă 962.460.647 MDL.
8. **Profit înainte de plata dobânzilor și impozitului (EBIT).** Pentru anul 2024 valoarea EBIT reprezintă 960.133.631 MDL. Atât EBITDA cât și EBIT includ valorile dobânzii pentru ciclul III a creditului de tip Revolving **acordat** de BERD, debursat în valoare de valoare de 222 mil EURO pentru implementarea proiectului „Securitatea furnizării gazelor naturale”.
9. **Rata de îndatorare globală** reprezintă nivelul total al datoriei acumulate de către companie în raport cu activele totale ale acesteia. În cadrul S.A. „Energocom” pentru anul 2024 rata de îndatorare reprezintă 0,47 coeficient mai mic decât valoarea țintă de 0,67 ceea ce reflectă un echilibru pe termen lung între sursele interne și cele externe de finanțare.
10. **Rata autonomiei financiare globale** reprezintă ponderea capitalului propriu în patrimoniul întreprinderii și indică gradul de independență financiară. Pe parcursul anului 2024 din capitalul propriu al S.A. „Energocom” a fost retrasă suma 1.302.528 mii MDL, ca urmare a reducerii valorii unei acțiuni de la 1.000 MDL la 808 MDL, ceea ce a dus la diminuarea acestuia. Totuși, nu a fost afectată independența financiară a Societății, rata autonomiei financiare fiind de 0,53 puncte.

Indicatorii de performanță pe parcursul anului 2024 au fost influențați de modificările capitalului social al Societății, care a fost diminuat cu valoare totală de 1.302.528.000 MDL. Agenția Proprietății Publice în calitate de acționar unic a adoptat Hotărârea nr.86/06 din 16.07.2024 aferente procedurii de reducere

a capitalului social al S.A. „Energocom” cu 1.302.528.000 MDL prin micșorarea valorii nominale a unei acțiuni de la 1.000 MDL la 808 MDL în 2024.

Capitalul social al Societății este constituit din 6.784.000 acțiuni cu valoarea nominală de 808 MDL per acțiune, astfel capitalul social al Societății la data de 31 decembrie 2024 constituie 5.481.472.000 MDL. Toate acțiunile au aceeași clasificare. Nu au fost emise acțiuni preferențiale sau opțiuni de acțiuni. Potrivit art. 5.3. din Statutul Societății sursele principale de constituire a capitalului social sunt determinate de valoarea aporturilor primite în contul achitării acțiunilor și este egal cu suma valorii nominale a acțiunilor plasate.

IV. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Capitalul uman reprezintă cea mai importantă resursă din cadrul S.A. „Energocom” și din acest motiv atragerea, menținerea și dezvoltarea echipei reprezintă un obiectiv esențial. La aniversarea de 20 ani ai S.A. „Energocom”, numărul total al angajaților în cadrul Societății a constituit 42 persoane dintre care 21 bărbați și 21 femei (41 angajați cu program deplin și o persoană cu contract de muncă suspendat).



Gradul de ocupare a funcțiilor în cadrul Societății constituie 79,25%, la situația din 31.12.2024 cu 11 funcții vacante.

În tabelul de mai jos este prezentată structura personalului în cadrul S.A. „Energocom”:

Structura personalului S.A.„Energocom” pe categorii de vârstă			
Categorii de vârstă	Bărbați	Femei	Total
20-30	-	3	3
31-40	11	9	20
41-50	9	8	17
51-60	-	1	1
61-70	1	-	1

Din tabelul de mai sus putem concluziona că S.A. „Energocom” promovează o cultura a diversității și incluziunii, dedicându-ne să asigurăm un tratament egal și nediscriminatoriu în toate interacțiunile noastre cu angajații, partenerii și clienții. Sunt depuse eforturi constante pentru a crea un mediu de lucru respectuos în care toți sunt tratați cu echitate.

La finele anului 2023 au început lucrările privind modificarea organigramei Societății ce ulterior a fost aprobată în anul 2024 (*publicată pe pagina web a S.A. „Energocom”*) fiind instituite funcții noi, în vederea consolidării climatului de conformitate, integritate și anticorupție în cadrul companiei.

În aceeași perioadă au fost elaborate politicile și procedurile interne relevante, cu scopul instituirii cadrului general de activitate a funcțiilor noi, precum: Ghidul privind sarcinile și responsabilitățile funcției de conformitate; Programul de Conformitate; Ghidul privind setarea funcției de management al riscului și Procedura managementul riscului. La finele anului 2023 au fost plasate anunțurile privind pozițiile menționate în baza de concurs cu publicarea pe site-ul oficial al societății, iar în 2024 acestea au fost ocupate de către angajați noi.

Acest proces demonstrează deschiderea managementului către o activitate transparentă și subliniază angajamentul față de creșterea și dezvoltarea continuă a Societății. Această inițiativă a adus noi profesioniști și competențe esențiale pentru atingerea obiectivelor ambițioase ale Societății.

Procesul de recrutare și selecție în funcțiile vacante este unul transparent și a fost gestionat cu succes în baza concursurilor organizate, iar noii membri ai echipei au adus o contribuție semnificativă la diversificarea cunoștințelor și abilităților din cadrul organizației. Gestionarea unui număr mai mare de angajați presupune, nu doar abilități de leadership dezvoltate, ci și o viziune clară în privința organizării și optimizării structurii echipei.

În cadrul consolidării instituționale, Societatea tinde să asigure organizarea și desfășurarea activității de instruire pentru un nivel corespunzător de formare și dezvoltare profesională a angajaților săi. Activități de instruire de diferite tipuri și forme sunt organizate în vederea aprofundării și actualizării cunoștințelor, dezvoltării abilităților și modelării aptitudinilor necesare pentru exercitarea eficientă a atribuțiilor de serviciu. Pe parcursul perioadei de raportare, în cadrul entității a fost asigurată dezvoltarea profesională a angajaților prin desfășurarea sesiunilor de instruire atât interne, cât și externe.

Pe parcursul anului 2024 angajații Societății au participat la mai multe conferințe și schimburi de experiență cu companii internaționale de trading.

Pentru a fi la curent cu cele mai importante tendințe din domeniul energetic și a promova imaginea Societății, angajații S.A. „Energocom” au participat la cele mai importante conferințe din domeniu:

- Securitate și sănătate în muncă;
- Securitate cibernetică a infrastructurilor critice;
- Instruirea primară a declarantului vamal;
- Aspecte contabile și fiscale aferente operațiunilor de import/export de mărfuri și servicii. Transport internațional;
- Cele mai bune practici în materie de securitate și igienă cibernetică pentru funcționarii publici și întreprinderi din sectorul energetic;
- Închiderea perioadei de gestiune în evidența contabilă;
- Achiziții publice în Republica Moldova;
- Tehnici de eșantionare în audit intern;

- Aspecte problematice ale evidenței contabile în autorități și instituții;
- Summit-ului privind securitatea cibernetică a infrastructurilor critice
- Workshop Electricity Trading;
- Workshop Electricity Trading Analyses & Forecast;
- Workshop Electricity Trading Trading screens & Partners;
- Workshop Electricity Trading CROSS-BORDER & COPULING;
- Workshop Electricity markets in 2022 and early 2023;
- Regional Training on Renewable Energy Support Mechanisms and Guarantees of Origin;
- Workshop Electricity Trading CASE EVALUATION & MODEL;
- Course for operation with the electronic trading system of IBEX Bilateral Contracts market segment;
- Training on the lifecycle of an EU energy wholesale trade deal;
- REMIT – EU Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency;
- Masterclass on EFET Standard Contracts for Power and Gas (EFET General Agreement);
- Financial markets. Trading with gas and electricity derivatives;
- Bilateral financial trading via CFD (Contracts for difference). Exchange trading with financial instruments;
- Workshop on electricity process-flows for electricity imports and contingency plans for winter electricity supply preparedness;
- Introduction of ISDA Contract models and comparison with EFET standard contracts for power and gas.

În cadrul acestor conferințe au participat cele mai renumite companii de trading din domeniul vânzării gazelor naturale, au fost discutate tendințele principale și problemele cu care se confruntă sectorul energetic.

V. INDICATORI NEFINANCIARI ȘI ORGANIZAREA SOCIETĂȚII

Printre indicatorii nefinanțari ai Societății putem enumera:

1. **Indicatorii de mediu** – protecția mediului constituie o condiție fundamentală a dezvoltării durabile a Societății, un obiectiv prioritar, de interes național și se realizează printr-un cadru instituțional-administrativ în care, pe baza normelor legale, se autorizează desfășurarea activităților cu impact asupra mediului și se exercită controlul asupra acestora.

2. **Motivația și satisfacția în muncă de către salariați** - o prioritate deosebită revine indicatorului care are legătura cu clientul/consumatorul. Astfel, factorul uman devine tot mai important pentru activitatea continuă a oricărei întreprinderi. La rândul său, factorul uman constituie angajații întreprinderii, atitudinea lor față de climatul organizației din care fac parte, motivarea și antrenarea lor în amplificarea și accelerarea modificărilor parvenite în sistemul managerial.

3. **Numărul de reclamații** – reprezintă un indicator esențial, care permite aprecierea calității serviciilor prestate și a nivelului de satisfacere a nevoilor consumatorilor finali, beneficiarului lucrărilor/serviciilor, sau în dependență de caz a agenților economici. Reclamațiile și sesizările parvenite sunt recepționate, analizate (identificarea cauzei/persoanei responsabile) și soluționate într-un interval de timp cât mai redus.

S.A. „Energocom” și mediul înconjurător

S.A. „Energocom” în calitate de furnizor central de energie electrică tinde să distribuie tot mai mult energia din resurse regenerabile, pentru a reduce eliberarea de CO₂ în mediul înconjurător. Energia regenerabilă este generată din surse naturale, cum ar fi: energia solară, hidrolică, eoliană și energia din biogaz. Tehnologiile pot valorifica energia pentru o varietate de utilizări. Energia solară este valorificată de panourile solare sau panouri fotovoltaice. Cea eoliană prin instalarea turbinelor eoliene, energia apei prin funcționarea hidrocentralelor. S.A. „Energocom” are semnate **219 contracte** cu producătorii de energie regenerabilă (E-SRE) de toate tipurile, susținând nemijlocit combaterea nivelurilor dăunătoare de poluare a aerului.

Activând în sectorul energetic, S.A. „Energocom” încurajează anual derularea și motivarea cât mai multor consumatori să adere și să participe la **Ora Pământului/Earth Hour**. Evenimentul internațional Ora Pământului, organizat din 2007 în ultima sâmbătă a lunii martie a fiecărui an, constă în stingerea luminii și oprirea aparatelor electrocasnice neesențiale timp de o oră, în mod voluntar, atât de către consumatorii individuali cât și de către instituții și unități economice. Angajând o comunitate amplă, evenimentul are ca scop renunțarea sau reducerea la maximum a consumului de energie electrică timp de o oră.

Guvernanța Corporativă a S.A. „Energocom”

Pe parcursul anului 2024, S.A. „Energocom” a continuat procesul de implementare a bunelor practici de guvernanță corporativă a grupului, pentru a asigura un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli și obiective clare, menite să conducă la gestionarea eficientă a resurselor Societății. Cadru de guvernanță corporativă al S.A. „Energocom” este ancorat într-un set de documente interne ale Societății și ale grupului, care definesc structurile de guvernanță corporativă, principiile și regulile de activitate, responsabilitățile organelor de conducere, drepturile părților interesate, modul și accesul la informații. Principalele documente în acest sens sunt:

- Statutul S.A. „Energocom”, cu modificările operate în perioada de referință;

- Codul de guvernanta corporativă al S.A. „Energocom” aprobat la data de 18 iunie 2019.
Acesta stabileste directiile principale de actiune, regulile si principiile de baza in domeniul de guvernanta corporativă, si are drept scop inducerea transparenței si eficientei in toate activitățile si procesele de lucru.
- Codul de etică aprobat la 21 ianuarie 2023, care constituie un ghid pentru managementul si angajații Societății cu privire la conduita profesională si la modalitățile de a rezolva problemele de etică in afaceri;
- Ghidul privind sarcinile si responsabilitățile funcției de conformitate si Programul de conformitate al S.A. „Energocom adoptate la 02 decembrie 2022, care stabilesc cadrul necesar pentru implementarea si respectarea standardelor si cerințelor de conformitate.

În anul 2024, S.A. „Energocom” a continuat să aplice în mare proporție principiile de guvernanta corporativă prevăzute în cadrul Codului de guvernanta. Detalii despre conformarea cu prevederile si recomandările prevăzute în Codul de guvernanta corporativă sunt prezentate în Declarația de guvernanta corporativă (*publicată pe pagina web a S.A. „Energocom” urmând principiul „aplică sau explică”*).

Societatea a depus si va depune eforturile profesionale, legale si administrative necesare pentru a asigura într-o măsură cât mai mare si eficientă aplicarea corespunzătoare a prevederilor asumate în Codul de guvernanta corporativă.

Proceduri si regulamente aprobate în 2024:



Conducerea Grupului Energocom

Adunarea generală a acționarilor: Fondator unic și deținător a 100% din acțiunile S.A. „Energocom” este Agenția Proprietății Publice. Drepturile și obligațiile acționarului sunt prevăzute în legislație, Statut și Codul de guvernanta corporativă al Societății.

Organul executiv al S.A. „Energocom” depune toată diligența pentru facilitarea dialogului cu/ între acționar și membrii Consiliului Societății, precum și a exercitării depline a drepturilor acționarului. Societatea a creat pe pagina sa web o secțiune specială „**Transparență**” unde sunt publicate informațiile relevante privind convocările Adunării generale a acționarilor și ordinea de zi.

Adunarea generală a acționarilor este **organul suprem de conducere** al Societății. Hotărârile Adunării generale a acționarilor sunt obligatorii pentru persoanele cu funcții de răspundere. Adunarea generală ordinară a acționarilor se convoacă cel puțin o dată pe an, iar cele extraordinare ori de câte ori este necesar. S.A. „Energocom” convoacă adunarea generală ordinară anuală a acționarilor cel puțin o dată pe an iar cele extraordinare ori de câte ori este necesar. În anul 2024 Adunarea generală a acționarilor a fost convocată de 2 ori. În cadrul Adunării Generale Extraordinare, subiectele examinate au ținut de raportul entității de audit al situațiilor financiare consolidate ale Societății pentru anul 2022 și 2023, aprobarea Rapoartelor anuale de activitate a Comisiei de cenzori și a Comitetului de audit pentru anul 2023, suplimentar, conform Hotărârii Agenției Proprietății Publice nr.86/06 din 16.07.2024, în vederea executării pct. 5 al Dispoziției CSE nr.81/2023, precum și a executării surselor prevăzute în bugetul de stat la Capitolul acțiuni și alte forme de participare în capital în interiorul țării, conform Legii bugetului de stat pentru anul 2024, nr.418/2023, prin restituirea la bugetul de stat a mijloacelor financiare injectate pe parcursul anului 2022 reprezentantul statului a anunțat despre reducerea capitalul social Societății, cu 1 000 000 000 (un miliard) de MDL prin anularea a 1 000 000 (un milion) de acțiuni de tezaur la prețul nominal de 1.000 de MDL per acțiune și reducerea capitalul social al S.A. „Energocom” cu 1 302 528 000 (un miliard trei sute doua milioane cinci sute douăzeci și opt mii) MDL prin micșorarea valorii nominale a unei acțiuni de la 1.000 de MDL la 808 MDL.

Consiliul Grupului Energocom

Consiliul Societății reprezintă interesele acționarilor și în limitele competenței sale, controlează și reglementează activitatea Societății. Consiliul activează în baza informării depline, cu bună credință și în interesul Societății și al acționarilor, având obligația de a-și exercita mandatul cu prudență și diligență. De asemenea, membrii Consiliului au obligația de a asigura evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar în cazul apariției unui astfel de conflict de a se abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Totodată, Consiliul este principalul organ de conducere responsabil de buna implementare a prevederilor menționate în Codul de guvernanta corporativă al Societății.

Drepturile și obligațiile membrilor Consiliului, precum și aspectele privind desfășurarea ședințelor Consiliului sunt detaliate în statutul Societății și în Regulamentul Consiliului S.A. „Energocom”.

Consiliul Societății este compus din 5 membri aleși pe un termen de 1 an de către Adunarea generală a acționarilor. Consiliul Societății se constituie din membri și reprezentantul statului care întrunesc criteriile și condițiile impuse de Legea 1134/1997 privind societățile pe acțiuni. La situația din 31 decembrie 2024, Consiliul avea următoarea componență:

1. Irina Malanciuc, președinte, consultant principal al Direcției contencios și control al legalității, Agenția Proprietății Publice;

2. Constantin Borosan, secretar de stat, Ministerul Energiei;;
3. Constantin Țurcanu, șef al Direcției reglementare și dezvoltare mediu de afaceri, Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării;
4. Andrei Balan, șef al Direcției expertiză juridică, Ministerul Finanțelor.
5. Alexandru Slusari, reprezentant al societății civile.
6. Russu Marcela, Reprezentantul Statului

Consiliul se întrunește ori de câte ori interesele Societății impun dezbateri cu privire la problemele aflate în competența sa, însă nu mai rar decât o dată la 3 luni. Pe parcursul anului 2024, Consiliul Societății a continuat să acorde o atenție deosebită direcției strategice și performanței S.A. „Energocom”. Activitatea Consiliului s-a axat pe analiza în profunzime a poziției și rolului Societății, inclusiv în contextul situației complexe de pe piața energetică. Acesta și-a îndeplinit atribuțiile în conformitate cu legislația în vigoare și reglementările interne relevante ale Societății. Consiliul s-a întrunit în 27 de ședințe, petrecute prin prezență fizică, mijloace audio, și video conferențe.

Toți membrii Consiliului au participat la marea majoritate a ședințelor Consiliului, procentul mediu de participare a fost de peste 95%. La ședințele Consiliului au fost analizate în detaliu și luate decizii cu privire la principalele subiecte, după cum urmează:

- ✓ aprobarea dării de seamă a Consiliului S.A. „Energocom” pentru anul 2023;
- ✓ aprobarea indicatorilor de performanță a activității întreprinderii;
- ✓ examinarea raportului cu privire la rezultatele activității economico – financiare S.A. „Energocom” pentru anul 2023;
- ✓ examinarea modificărilor privind majorarea capitalului social al Societății;
- ✓ convocarea Adunării Generale ordinare anuale a acționarilor S.A. „Energocom”;
- ✓ examinarea direcțiilor prioritare ale activității S.A. „Energocom” pentru anii 2024-2026;
- ✓ achiziția energiei electrice și a gazelor naturale, îndeplinirea sarcinii delegate S.A. „Energocom” de a acționa ca entitate responsabilă pentru crearea și menținerea stocurilor de securitate;
- ✓ coordonarea devizului de venituri și cheltuieli a S.A. „Energocom”;
- ✓ examinarea dărilor de seamă trimestriale cu privire la rezultatele activității economico-financiare ale S.A. „Energocom”;
- ✓ adoptarea deciziei de încheiere de către Societate a tranzacțiilor de proporție (privind vânzarea gazelor naturale, cumpărarea gazelor naturale);
- ✓ gestionarea împrumutului de 300 milioane de euro obținut de la Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), destinat proiectului „Securitatea furnizării gazelor naturale”.

Organul executiv - Directorul General

Conform Statutului Societății, organul executiv al S.A. „Energocom” este unipersonal - Directorul General. Rolul organului executiv este de a asigura gestionarea curentă a Societății în vederea realizării angajamentelor strategice și a obiectivelor menționate în planul de afaceri și alte documente de activitate ale Societății. Totodată, acesta trebuie să asigure continuitatea activității, ceea ce presupune că Societatea își va continua în mod normal funcționarea pe o perioadă de cel puțin 12 luni din data raportării fără intenția sau necesitatea de a-și lichida sau reduce în mod semnificativ activitatea. Până la data de 12.12.2024 funcția de Director General Interimar a fost deținută de către dl. Victor Bînzari, iar din

13.12.2024 este deținută de către dl.Eugeniu Buzatu. Organul executiv este supravegheat de către acționarul unic și Consiliul Societății. În exercitarea atribuțiilor sale organul executiv acționează în interesele Societății și ale acționarilor.

Comisia de cenzori

Comisia de cenzori este alcătuită din 3 membri, aleși de Adunarea generală a acționarilor pe un termen de 2 ani. Comisia de cenzori exercită controlul obligatoriu al activității economico-financiare a Societății timp de un an și se subordonează numai Adunării generale a acționarilor. Obiectivul comisiei de cenzori este de a asigura o activitate eficientă și de succes a Societății și să identifice deficiențele și riscurile în gestionarea Societății. Funcțiile și responsabilitățile Comisiei de cenzori sunt specificate detaliat în legislație, statutul Societății și în Regulamentul Comisiei de cenzori al S.A. „Energocom”, disponibil pe pagina web a Societății.

La data de 31 decembrie 2024, componența Comisiei de cenzori a fost următoarea:

1. Nelli Ermurachi, consultant principal Direcția privatizare și postprivatizare, Agenția Proprietății Publice ;
2. Diana Cazacu, șefa Direcției evidență contabilă, șefă adjunctă a Direcției generale management instituțional, Ministerul Finanțelor;
3. Tatiana Demidenco, consultant principal al Secției politici în administrarea proprietății publice, Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării.

Politica de Remunerare

Remunerarea organului executiv se stabilește de către Consiliul Societății și se efectuează în conformitate cu prevederile Legii salarizării nr. 847/2002, Hotărârii Guvernului nr. 743/2002 cu privire la salarizarea angajaților din unitățile cu autonomie financiară și este reglementată prin contractul individual de muncă încheiat cu directorul general. Conform cadrului legal, cuantumul lunar total al salariului organului executiv nu poate depăși cinci salarii medii lunare pe Societate în perioada de la începutul anului până la luna gestionară. Totodată, mărimea cumulată a premiilor și a plăților cu caracter unic pe parcursul unui an nu poate depăși mărimea a cinci salarii de funcție.

Remunerarea membrilor Consiliului S.A. „Energocom” se realizează conform prevederilor Legii salarizării nr. 847/2002, care prevede stabilirea de indemnizații lunare în mărime de până la un salariu minim pe țară, determinat în condițiile Legii nr. 1432/2000 privind modul de stabilire și reexaminare a salariului minim. Indemnizațiile lunare se stabilesc din contul mijloacelor Societății și se anulează în cazul când membrii Consiliului se eschivează de la îndeplinirea funcțiilor.

Comitetul de audit

S.A. „Energocom”, în calitate de entitate de interes public, dispune de un Comitet de audit. Acesta are rolul de a asista Consiliul în realizarea atribuțiilor acestuia pe linia auditului intern/extern. Totodată, are o funcție consultativă în ceea ce privește strategia și politica Societății privind sistemul de control intern, auditul intern/extern și de management al riscurilor din cadrul Societății precum și în supravegherea activității de audit financiar extern al situațiilor financiare anuale.

Funcțiile și responsabilitățile comisiei de cenzori sunt specificate detaliat în baza legală și statutară precum și în Regulamentul Comitetului de audit al S.A. „Energocom”, care poate fi accesat pe pagina web a Societății.

La data de 31 decembrie 2024, structura Comitetului de audit a fost următoarea:

1. Natalia Tonu, Șef adjunct Direcția politici financiare, Ministerul Finanțelor;
2. Svetlana Staver, șef adjunct al Direcției planificare, analiză și evaluare, Agenția Proprietății Publice;
3. Ludmila Ciumac, Șef serviciu financiar-administrativ, Ministerul Economiei.

Auditorul intern

În anul 2024 a fost asigurată revizuirea și re aprobarea Planului strategic al activității de audit intern pentru 3 ani, inclusiv Plan de acțiuni privind implementarea acestuia. La fel, a fost asigurată elaborarea și aprobarea:

- Planului anual al activității funcției de audit intern;
- Planul misiunilor de audit pentru anul 2024;
- Planul de urmărire a recomandărilor de audit pentru anul 2024.

Conform Planului privind urmărirea implementării recomandărilor pentru anul 2024, au fost supuse verificării nivelul de implementare a recomandărilor oferite ca urmare a realizării a 4 misiuni audit intern, cu prezentarea rezultatelor Directorului General și Consiliului Societății, după cum urmează:

- Raport privind urmărirea implementării recomandărilor pe misiunea evaluarea procesului de achiziții de valoare mică.
- Raport privind urmărirea implementării recomandărilor pe misiunea evaluarea nivelului de realizare a Dispozițiilor CSE.
- Raport privind urmărirea implementării recomandărilor pe misiunea evaluarea procesului de delegare a angajaților.
- Raport privind urmărirea implementării recomandărilor pe misiunea evaluarea SCIM.

Reieșind din Rapoartele prezentate gradul de implementare a recomandărilor per ansamblu constituie 91,7%.

La fel, pentru executarea Planului anual de activitate al funcției de audit intern pentru anul 2024 au fost realizate următoarele misiuni de audit:

- Evaluarea procesului de depunere a declarațiilor vamale pentru energia electrică și gazele naturale.
- Evaluarea procesului de salarizare, inclusiv de acordare a sporurilor și suplimentelor sub aspect de conformitate și ca instrument motivațional.

Ca rezultat al realizării acestor misiuni de audit intern au fost oferite 14 recomandări de fortificare a sistemului de control intern managerial aferent acestor procese, pentru care s-au aprobat Planuri de acțiuni privind implementarea recomandărilor și care sunt monitorizate și raportate în mod corespunzător de către FAI.

Auditul extern

S.A. „Energocom” asigură realizarea auditului obligatoriu al situațiilor financiare anuale conform Legii 287/2017 contabilității și raportării financiare. Entitatea de audit și termenii de referință se stabilesc conform Legii nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni.

Entității de audit i se asigură accesul la toate documentele necesare pentru efectuarea auditului și posibilitatea de a participa la ședințele Consiliului și la Adunările generale ale acționarilor la care sunt puse în discuție aspecte ce țin de auditul situațiilor financiare anuale și alte informații aferente acestora.

Conform cerințelor BERD pentru efectuarea auditului a fost admise doar companii din cadrul grupului Big 4, din care Î.C.S. KPMG MOLDOVA S.R.L a fost desemnată, în baza licitației de către Adunarea

generală a acționarilor, entitatea contractată pentru a efectua auditul extern al situațiilor financiare ale S.A. „Energocom” pentru anul 2022-2023-2024. Raportul auditului independent asupra situațiilor financiare individuale si consolidate pentru anul 2024 va fi publicat pe pagina web a Societății.

VI. GRADUL DE EXPUNERE AL SOCIETĂȚII.

Managementul riscurilor reprezintă un instrument ce ajută managementul Societății în anticiparea și reacționarea la diferite evenimente. Acesta completează viziunea viitorului pe termen mediu, și lung cu o mai bună capacitate de anticipare la timp a factorilor care ar putea preveni sau afecta realizarea obiectivelor strategice și operaționale.

Având în vedere gradul înalt de volatilitate al pieței energetice, în cadrul grupului S.A. „Energocom” managementul riscurilor reprezintă un proces complex de identificare, analiză și răspuns la posibile riscuri ale activității Societății, printr-o abordare documentată, care utilizează resurse materiale, financiare și umane pentru atingerea obiectivelor, vizând reducerea expunerii la pierderi a acestora.

Una dintre preocupările majore ale managementului Societății și al Grupului constă în conștientizarea obiectivelor procesului de management de risc și necesității implicării directe în procesul de desfășurare al managementului riscului precum și alinierea la cele mai noi practici în domeniu, prin respectarea legislației în vigoare, a standardelor și normelor referitoare la acest proces.

Societatea analizează sistematic riscurile aferente obiectivelor și activităților sale, elaborează planuri de tratare corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, și stabilește responsabilitățile în aplicarea acestora.

Beneficiile principale ale procesului de management al riscurilor sunt îmbunătățirea performanței Societății prin identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor riscurilor care se pot manifesta la nivelul acesteia în vederea minimizării consecințelor riscurilor negative, sau după caz, a sporirii efectelor riscurilor pozitive. Pentru o evaluare eficientă a riscurilor identificate la nivelul Societății funcționează un compartiment dedicat gestionării managementului de risc.

Acest compartiment este responsabil de întocmirea principalelor documente de management de risc al Societății, precum și de gestionarea și dezvoltarea sistemului de administrare a riscurilor prin:

- ✓ implementarea recomandărilor din rapoartele de audit și de control ale entităților competente;
- ✓ consilierea;
- ✓ creșterea nivelului competențelor personalului Societății în înțelegerea și gestionarea riscurilor prin acțiuni de îndrumare metodologică.

Obiectivele generale ale activității de gestionare a riscurilor la nivelul Societății sunt:

- ✓ Stabilirea cadrului general unitar de identificare, analiză și gestionare a riscurilor;
- ✓ Furnizarea unui instrument pentru gestionarea riscurilor într-un mod controlat și eficient;
- ✓ Furnizarea unei descrieri a modului în care sunt stabilite și implementate măsurile de control menite să prevină apariția riscurilor negative.

Dintre categoriile de riscuri analizate la nivelul companiei amintim: *riscurile financiare, riscurile de piață*, riscurile de personal, riscurile sistemelor informatice, riscurile legale și de reglementare.

Menționăm că toate riscurile sunt analizate prin prisma:

- 1) cauzelor de apariție a riscurilor;
- 2) consecințelor apărute ca urmare a materializării riscurilor;
- 3) probabilității de apariție;
- 4) impactului generat de materializarea riscurilor;
- 5) expunerii la risc;
- 6) măsurilor de control (tratare) recomandate.

Societatea este expusă unei varietăți de riscuri, cum ar fi:

Riscul pur sau riscul ”asigurativ” - riscul privind executarea unor anumitor obligațiuni contractuale, care pot cauza prejudicii sau pierderi materiale în cazul nerespectării acestora;

Riscul privind activitatea de întreprinzător – orice afacere care are obiectiv de a genera profit, presupune asumarea unor riscuri, însă care pot aduce beneficii semnificative. În acest context trebuie de analizat foarte atent toate acțiunile riscante, întrucât volumul beneficiilor trebuie să depășească probabilitatea sau volumul pierderii, deoarece asumarea acestui risc presupune o motivație materială substanțială. Programul de gestionare a riscului la nivel de Societate se axează pe imprevizibilitatea piețelor financiare și caută să minimizeze potențialele efecte adverse asupra performanței financiare a Societății, în anumite limite.

Riscul de personal - vârsta de pensionare, migrarea angajaților, dificultăți în încadrarea muncii a specialiștilor din motivul existenței unor cerințe restrictive ce țin de domeniile de activitate ale întreprinderii și lipsa specialităților de pregătire profesională în cazul unor domenii;

Riscul de inovație și modernizare - transpunerea Directivelor Europene la legislația națională presupune o perioadă de tranziție și adaptare, fapt care poate crea unele stagnări de dezvoltare și regres de indicatori financiari ai întreprinderii;

Riscuri financiare - riscul valutar și de lichiditate. Societatea este expusă riscurilor valutare ca urmare a expunerii pe diverse valute EUR/USD/RON/BGN. Riscul valutar apare din tranzacții comerciale viitoare și din creanțe și datorii recunoscute.

Activele financiare, care expun Societatea unui potențial risc de credit, cuprind în principal creanțe comerciale. Politicile Societății prevăd ca vânzările să fie făcute către clienți cu risc de credit scăzut. De asemenea, vânzările trebuie să fie garantate fie prin plată în avans, fie prin scrisori de garanție bancară.

Responsabilitatea finală pentru gestionarea riscului de lichiditate revine conducerii Societății, care a stabilit un cadru adecvat pentru gestionarea riscului de lichiditate pentru finanțarea pe termen scurt, mediu și lung a Societății și pentru cerințele de gestionare a riscului de lichiditate.

Societatea gestionează riscul de lichiditate prin menținerea unui nivel adecvat al rezervelor, prin monitorizarea continuă a prognozelor și a fluxurilor de numerar actuale, și prin conectarea pofilelor de maturitate ale activelor financiare cu cele ale datoriilor financiare.

Riscul proiectelor – reprezintă riscul cu estimările, iar dacă estimările nu sunt corecte atunci nici riscul nu este corect cuantificat, fapt ce duce la probleme majore în derularea proiectului;

Riscul operațional – riscul apare atunci când un anumit eveniment afectează derularea activității unei subdiviziuni ale întreprinderii sau unul din genurile principale de activitate ale acesteia;

Riscul tehnologic – aplicarea noilor tehnologii pentru îndeplinirea activităților principale ale întreprinderii presupune riscuri în utilizarea lor datorită incertitudinii atingerii scopurilor pentru care au fost proiectate;

Riscul politic – se referă la situațiile în care un factor de decizie este constrâns de factori politici. În cadrul întreprinderii riscul politic se referă la problemele generate de politicile și regulamentele interne ale acesteia.

VII. OBIECTIVELE PRIORITARE DE DEZOLTARE.

1. Creșterea cotei de piață a S.A. „Energocom” pe piața nereglementată a gazelor naturale

Descriere: Extinderea prezenței S.A. „Energocom” pe piața nereglementată a gazelor naturale este esențială pentru a maximiza veniturile și a crește competitivitatea, în conformitate cu calendarul de liberalizare: 1 ianuarie 2025 pentru întreprinderile mari și 1 ianuarie 2027 pentru întreprinderile mijlocii și alți consumatori eligibili.

2. Participarea activă a S.A. „Energocom” la procedura de desemnare competitivă pentru furnizarea gazelor naturale consumatorilor protejați și de ultimă opțiune

Descriere: Conform articolelor 89 și 90 din Legea nr. 108/2016 privind gazele naturale, S.A. „Energocom” urmărește să obțină statutul de furnizor cu obligație de serviciu public și furnizor de ultimă opțiune, asigurând furnizarea continuă și de calitate a gazelor naturale către consumatori protejați și de ultimă opțiune.

3. Realizarea obligației de stocare în volum de 15% din consumul mediu anual pe țară în cel mai eficient mod

Descriere: Conform cerințelor legale, S.A. „Energocom” trebuie să constituie și să mențină stocuri de gaze naturale în volum de 15% din consumul mediu anual pe țară pentru ultimii 5 ani calendaristici. Aceasta este esențială pentru asigurarea securității energetice și stabilității furnizării de gaze naturale.

4. Crearea infrastructurii necesare pentru activitatea de trading pe bursă

Descriere: Dezvoltarea unei infrastructuri tehnice și operaționale pentru a facilita activitățile de trading cu gaze naturale pe bursele europene lichide. Acest obiectiv urmărește să poziționeze S.A. „Energocom” ca un jucător competitiv și eficient pe piața de trading a gazelor naturale, asigurând accesul la piețe diverse și gestionarea eficientă a riscurilor asociate.

5. Intrarea pe piața liberă și creșterea cotei de piață a S.A. „Energocom” pe piața nereglementată a energiei electrice

Descriere: Acest obiectiv vizează extinderea prezenței S.A. „Energocom” pe piața liberă a energiei electrice, creșterea cotei de piață și consolidarea poziției companiei în sectorul nereglementat. Obiectivul se propune a se implementa după expirarea perioadei în care compania va deține statutul de monopol fiscal, urmărind să capitalizeze oportunitățile de creștere și diversificare a portofoliului de clienți.

6. Asigurarea unui cadru stabil și echitabil pentru achiziția și revânzarea energiei electrice pe piața națională, urmare atribuirii S.A. „Energocom” statutului de monopol fiscal, obligației de serviciu public sau în baza concurenței libere

Descriere: Acest obiectiv vizează securizarea aprovizionării și asigurarea unui preț uniform și echitabil pe piața energiei electrice din Republica Moldova. Totodată, S.A. „Energocom” își propune să joace un rol activ și semnificativ în procedurile anuale de achiziție a energiei electrice organizate de participanții reglementați ai pieței de energie electrică din Republica Moldova. Acest obiectiv se va realiza în conformitate cu prevederile Legii cu privire la energia electrică și Regulile pieței energiei electrice aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 283/2020.

7. Constituirea grupului de echilibrare pentru participanți la piața nereglementată a energiei electrice și asumarea responsabilității în calitate de parte responsabilă cu echilibrare

Descriere: Acest obiectiv are ca scop crearea unui grup de echilibrare pentru participanții la piața nereglementată a energiei electrice din Republica Moldova, conform Legii cu privire la energia electrică, și

asumarea rolului de parte responsabilă cu echilibrare (PRE). Prin constituirea acestui grup, se urmărește gestionarea dezechilibrelor între producția și consumul de energie electrică, asigurând stabilitatea și eficiența pieței.

8. Asigurarea unui management eficient al obligațiilor S.A. „Energocom” în rolul de furnizor central de energie electrică

Descriere: Acest obiectiv se concentrează pe implementarea eficientă a obligațiilor legale ce incumbă S.A. „Energocom” în calitate de furnizor central de energie electrică, conform prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 885 din 01.11.2017 și Legii nr. 10 din 26.02.2016 privind promovarea utilizării energiei din surse regenerabile. Scopul este să se asigure o aprovizionare fiabilă, echitabilă și transparentă cu energie electrică, contribuind la stabilitatea pieței și securitatea energetică națională.

9. Consolidarea securității cibernetice și a sistemelor informaționale ale întreprinderii

Descriere: Acest obiectiv vizează implementarea măsurilor și recomandărilor rezultate din auditul de securitate cibernetică realizat anterior de o echipă specializată. Scopul este de a asigura protecția datelor critice și a bazelor de date ale consumatorilor finali, îmbunătățind infrastructura IT și măsurile de securitate ale S.A. „Energocom”.

10. Asigurarea transparenței în activitatea întreprinderii și comunicarea activă cu consumatorii, părțile interesate și Societatea

Descriere: Acest obiectiv urmărește să îmbunătățească transparența în activitatea S.A. „Energocom” și să întărească comunicarea cu consumatorii, părțile interesate și societatea în ansamblu. Transparența este esențială pentru a câștiga și menține încrederea tuturor părților interesate, asigurând o comunicare deschisă și clară despre activitățile și deciziile companiei.

11. Internaționalizarea și construirea parteneriatelor durabile cu parteneri comerciali.

Descriere: Acest obiectiv urmărește extinderea prezenței S.A. „Energocom” pe piețele internaționale și dezvoltarea de parteneriate durabile cu parteneri comerciali globali. Prin internaționalizare, compania își propune să diversifice sursele de aprovizionare cu produse energetice, să adopte bune practici internaționale și să își consolideze poziția competitivă.

Prin semnarea prezentului Raport Consolidat al Conducerii anual, persoanele responsabile din cadrul S.A. „Energocom” confirmă că, din punctul lor de vedere, situațiile financiare individuale si consolidate anuale ale Societății și filialei sale sunt întocmite în conformitate cu legislația în vigoare și oferă o imagine corectă asupra elementelor patrimoniale, poziției financiare individuale si consolidate și performanței financiare individuale si consolidate a Societății și filialei sale. Persoanele menționate, confirmă, de asemenea, că raportul individual si consolidat al conducerii prezintă corect evoluția și rezultatele activității S.A. „Energocom” și filialei sale.

Raportul conducerii de la pagina 1 la 39 a fost semnat la data de 27 iunie 2025 de către:

Președintele Consiliului

Irina Malanciuc

Director General interimar

Eugeniu Buzatu

Contabil-Şef

Ludmila Budeanu